

Volley Vlaanderen Algemene vergadering



Donderdag 27 maart 2025

Agenda

1. Nazicht stemgerechtigden
2. Ordemoties
3. Welkomstwoord voorzitter
4. Thesaurie: balans- en resultatenrekening 2024
5. Verslag van het auditcomité
6. Verslag van de vereniging voor 2024
7. Kwijting bestuurders voor het beleid in 2024
8. Bestuursorgaan Volley Vlaanderen - financieel bestuurder
9. Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekiingsraad
10. Voorstellen en interpellaties
11. Slotwoord voorzitter



Agenda

1. **Nazicht stemgerechtigden**
2. Ordemoties
3. Welkomstwoord voorzitter
4. Thesaurie: balans- en resultatenrekening 2024
5. Verslag van het auditcomité
6. Verslag van de vereniging voor 2024
7. Kwijting bestuurders voor het beleid in 2024
8. Bestuursorgaan Volley Vlaanderen - financieel bestuurder
9. Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekingssraad
10. Voorstellen en interpellaties
11. Slotwoord voorzitter



Agenda

1. Nazicht stemgerechtigden
2. **Ordemoties**
3. Welkomstwoord voorzitter
4. Thesaurie: balans- en resultatenrekening 2024
5. Verslag van het auditcomité
6. Verslag van de vereniging voor 2024
7. Kwijting bestuurders voor het beleid in 2024
8. Bestuursorgaan Volley Vlaanderen - financieel bestuurder
9. Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekiingsraad
10. Voorstellen en interpellaties
11. Slotwoord voorzitter





Welkomstwoord voorzitter

Dhr. Gerrit Matthys

Agenda

1. Nazicht stemgerechtigden
2. Ordemoties
3. Welkomstwoord voorzitter
4. **Thesaurie: balans- en resultatenrekening 2024**
5. Verslag van het auditcomité
6. Verslag van de vereniging voor 2024
7. Kwijting bestuurders voor het beleid in 2024
8. Bestuursorgaan Volley Vlaanderen - financieel bestuurder
9. Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekingssraad
10. Voorstellen en interpellaties
11. Slotwoord voorzitter





Werkingverslag 2024

Jaarrekening 2024

Gelopen proces

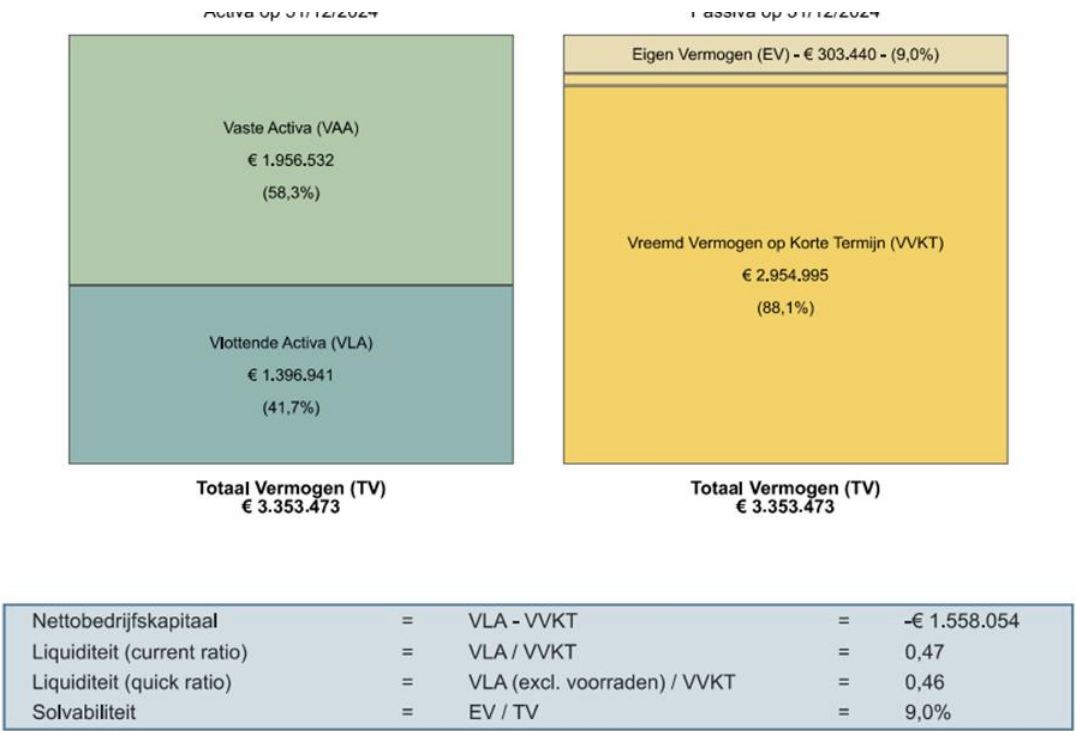
- Ontwerp van jaarrekening werd bezorgd aan de leden van de AV op vrijdag 14 maart
- Op advies van het auditcomité (donderdag 20 maart) naar een bijgestuurde jaarrekening 2024
- Advies werd bezorgd aan de leden van de AV op 25 maart
- Verwerking door SBB op 26 maart
- Vandaag grondige toelichting bij de voorstellen tot aanpassing



1. Balans en jaarrekening 2024

Negatief resultaat van 373K en 303K eigen vermogen

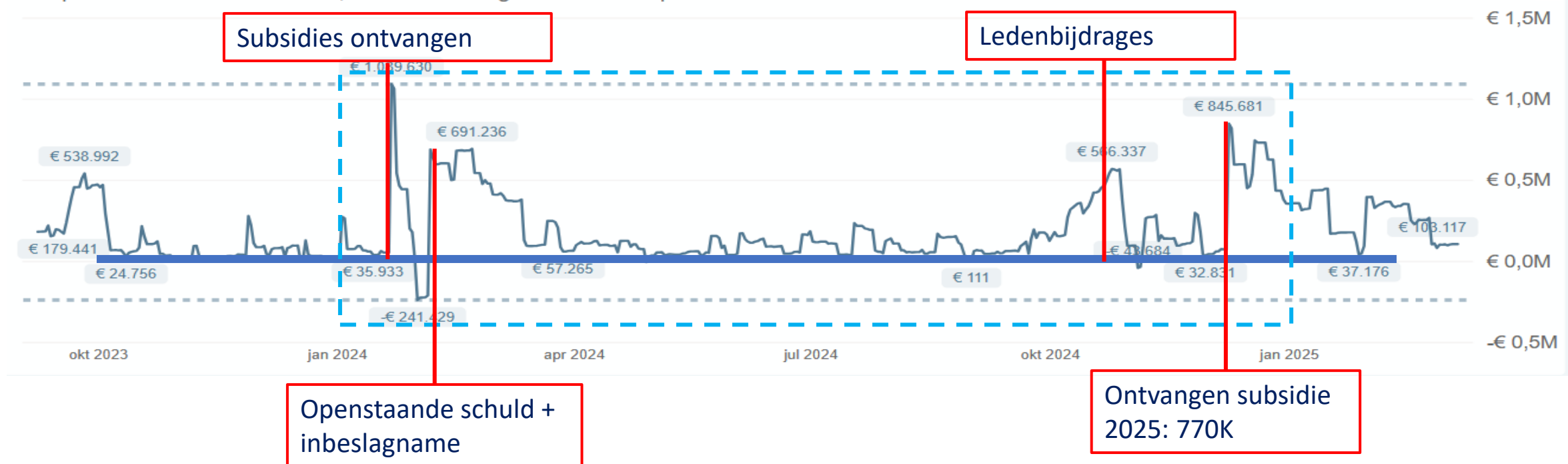
KOSTEN		OPBRENGSTEN	
Diensten en diverse kosten	€ 2.782.815	Subsidie	€ 3.425.022
Personeelskosten	€ 1.690.229		
Dienstverlening	€ 1.583.704	Omzet	€ 972.644
Andere bedrijfskosten	€ 22.584		
Gebouwen	€ 85.945	Lidgelden	€ 1.193.336
Aankopen	€ 96.657		
Subtotaal	€ 6.261.934	Sponsoring	€ 425.624
Divers en afschrijvingen	€ 148.367	Andere bedrijfsopbrengsten	€ 44.596
Andere niet- recurrente kosten	€ 2.500		
Voorziening Reorganisatie			
Subtotaal	€ 6.412.801	Subtotaal	€ 6.061.222
Financiële kosten	€ 21.530	Financiële Opbrengsten	€ 21
Belastingen	€ 2.977		
Totaal	€ 6.437.308	Totaal	€ 6.061.243
Resultaat 2024	(€ 372.604)		



1. Balans en jaarrekening 2024

Cashpositie rond € 0 gedurende 2024

Cashpositie laatste 18 maanden, met aanduiding min/max cashpositie



Management team en bestuursorgaan hebben volgende **acties gedurende 2024** uitgevoerd om de situatie onder controle te krijgen:

- Gestroomlijnd P2P process met controle door directeur topsport/breedtesport en betalingsgoedkeuring door algemeen directeur
- Opname kaskrediet KBC: 500K
- Krediet voor vakantiegeld: 75K
- Vervroegde uitbetaling subsidies 2025 VV: 770K
- Afbetalingsafspraken met leveranciers
- Sterke spreiding uitbetaling zelfstandigen
- Wekelijkse vergadering om te bepalen welke facturen/leveranciers te betalen

1. Balans en jaarrekening 2024

Schuldenpositie van €1.9m

	Jaarrekening 2024	mrt/25
Totaal	€ 1.860.626	€ 1.904.167
Financiële schulden	€ 874.370	€ 861.866
kaskrediet KBC voorschot	€ 500.000	€ 500.000
Kaskrediet KBC vakantiegeld	€ 44.370	€ 31.866
Afbetalingsplan Volley Belgium (EK 2023)	€ 330.000	€ 330.000
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	€ 106.847	€ 95.822
Rekening courant btw credit	€ -1.375	€ 3.161
Total - te betalen BTW		€ 14.853
Ingehouden roerende voorheffing	€ 243	€ 216
Rijksdienst voor sociale zekerheid	€ 63	€ -30.169
Bezoldigingen	€ -1.023	€ -1.178
Vakantiegeld	€ 108.939	€ 108.939
Overlopende rekeningen	€ 1.094.095	€ -
Toe te rekenen kosten (Jeugsportfonds 24)	€ 323.430	
Over te dragen opbrengsten (Subside 25)	€ 770.664	
Vooruitbetalingen op bestellingen	€ 3.161	
Overige schuld (door te storten inschrijvingsgeld Beach)		€ 5.590
Leveranciers	€ 879.409	€ 940.889
Te ontvangen facturen EK 2023 (GamePlan)	€ 250.000	€ 250.000
Op te maken creditnota's	€ 85	
Leveranciers	€ 629.324	€ 690.889

45% is een financiële schuld:

- KBC (544K): af te lossen tegen Juni 2025
- Volley Belgium (330K): afbetalingsplan -130K in 2025

49% Leveranciers:

- Gameplan (250K) en ASAP mgmt (11K) in juridisch geschil
- Top 6 Leveranciers Mrt/25:
 1. Ethias 201K
 2. KU Leuven 78K
 3. Sport Vlaanderen 78K
 4. Eubelius 63K
 5. Golazo 62K
 6. Zelfstandigen 119K

Te ondernemen acties

- Managementteam in onderhandeling met leveranciers om maximaal een afbetalingsplan te onderhandelen
- Prioriteit naar betalen van
 1. Eigen personeel
 2. Structurele partners

2. Actual versus Budget 2024

Delta van 295K (cfr annex 1 voor details)

Algemene werking		€ 375.578
	Inkomsten	€ -10.000
	Uitgaven	€ 365.578
Breedtesport		€ -10.591
	Inkomsten	€ -60.000
	Uitgaven	€ -70.591
Topsport		€ -163.857
	Inkomsten	€ -130.668
	Uitgaven	€ -294.525
Evenementen	Uitgaven	€ 94.522
Totaal		€ 295.652

Algemene werking

- 64K herstelplan kosten afgeschreven in de resultatenrekening
- 52K gerechtskosten & advocaten
- 40K boekhouder
- 158K loonkost
- ...

Breedtesport

- 60K lagere inkomsten via coachlicenties & ledengeld
- 50K hogere verzekeringsbijdrage

Topsport

- 130K minder externe financiering (subsidies)
- 294K minder eigen middelen nodig
- Verhouding eigen middelen – externe financiering (23%-77%)
 - Gebudgetteerd 29% - 71%



Actual versus budget 2024



Algemene werking	Inkomsten	Webshop	€ -10.000
	Uitgaven	Herstelplan	€ 325.000
		Gerechtskost & advocaat	€ 52.000
		Boekhouder	€ 40.000
		Onvoorziene externe DV	€ 20.000
		Loonkost	€ 110.000
		RSZ	€ 48.000
		Bestuur	€ 1.549
		Commissies	€ 13.913
		Bijdragen provincies	€ -373
		Administratie	€ 7.279
		Marketing en communicatie	€ -32.790
Breedtesport	Inkomsten	ledenbijdrage	€ -40.000
		coachlicenties	€ -20.000
	Uitgaven	SD	€ -214.544
		BeleidsFocus	€ 93.953
		Verzekering	€ 50.000
Topsport	Inkomsten	Subsidie	€ -130.668
	Uitgaven	Loonkost	€ 99.915
		Beach -18	€ -150.000
		Indoor -18	€ -96.000
		Beloften RD	€ -46.197
		RD	€ -51.672
		YT	€ -39.046
		beloften YT	€ -69
		beloften B	€ -2.266
		PP beach mannen	€ -2.500
		PP Beach vrouwen	€ -3.300
		detectie	€ -3.390
Evenementen	WEVZA		€ -502
	Cupfinals		€ 10.000
	Volleyproms		€ 2.130
	Supercup		€ 4.400
	Beachvolleybal		€ -172.000
	European golden league		€ 23.700
	Eurovolley 2026		€ 37.750

Duiding bij cijfers "Events"



Doel: Overzicht van de financiële cijfers & toekomstplan



Aanpak: Transparantie & structurele oplossingen



Uitdaging: Tekorten in 2024, noodzaak tot koerswijziging

Duiding bij cijfers "Events"

Eerste stap richting budget-neutrale events



VOLLEY VLAANDEREN BUDGETOPMAAK 2024

U2. Events

Verwijzing	Naam	Budget IN 2024	Budget UIT 2024	Resultaat 2024	Effectief 2024
3EKP000	WEVZA	€ 81.880,00	€ 92.987,00	€ -11.107,00	€ (11.609,13)
3BVB000	Beker van België / Lotto Cup Finals	€ 257.500,00	€ 220.000,00	€ 37.500,00	€ 47.571,23
3VPR000	Volley Proms	€ 15.000,00	€ 40.000,00	€ -25.000,00	€ (22.871,45)
3SUP000	Supercup	€ 3.500,00	€ 8.000,00	€ -4.500,00	€ (116,05)
3BKB000	Belgian Beach Tour	€ 85.000,00	€ 100.000,00	€ -15.000,00	€ (136.000,00)
3BBM000	Belgian Beach Masters	€ 70.000,00	€ 100.000,00	€ -30.000,00	€ (81.000,00)
3BWT000	Beachvolley Future Event Leuven	€ 8.000,00	€ 20.000,00	€ -12.000,00	€ (16.942,52)
3BWT000	Beachvolley Future Event Brussel	€ 8.000,00	€ 20.000,00	€ -12.000,00	€ (15.767,29)
3GEL002	European Golden League YT groepsfase	€ 60.000,00	€ 75.000,00	€ -15.000,00	€ (6.321,55)
3GEL000	European Golden League RD groepsfase	€ 60.000,00	€ 75.000,00	€ -15.000,00	€ (6.321,55)
3EKQ000	EurovolleyW 2026 - qualifiers thuismatch 1/2	€ 12.000,00	€ 36.000,00	€ -24.000,00	€ (10.250,52)
3EKQ100	EurovolleyM 2026 - qualifiers thuismatch 1/2	€ 12.000,00	€ 36.000,00	€ -24.000,00	€ (10.250,52)
Financiële samenvatting events		€ 672.880,00	€ 822.987,00	€ -150.107,00	€ -253.307,28

VOLLEY VLAANDEREN BUDGETOPMAAK 2025

Events

Verwijzing	Naam	Budget 2025 IN	Budget 2025 UIT	Budget 2025
EVE01	WEVZA (2025- beach zomer)	€	€	€ -
EVE02	Beker van België / Lotto Cup Finals	€ 289.500,00	€ 238.950,00	€ 50.550,00
EVE03	Volley Proms	€	€	€ -
EVE04	Supercup	€	€	€ -
EVE05	Belgian Beach Tour			€ -
EVE05bis	Belgian Beach Tour - manche Vilvoorde	€	€	€ -
EVE06	Belgian Beach Masters	€ 15.000,00	€ 30.000,00	€ -15.000,00
EVE07	Beachvolley Future Event	€ -	€ 10.000,00	€ -10.000,00
EVE07	Beachvolley Future Event Brussel	€	€	€ -
EVE08	European Golden League RD groepsfase	€	€	€ -
EVE08	European Golden League YT groepsfase	€	€	€ -
EVE09	EurovolleyW 2026 - qualifiers thuismatch	€ 34.900,00	€ 51.600,00	€ -16.700,00
EVE09	EurovolleyM 2026 - qualifiers thuismatch	€ 28.400,00	€ 51.600,00	€ -23.200,00
Financiële samenvatting events		€ 367.800,00	€ 382.150,00	€ -14.350,00

Duiding bij beachcijfers

Details beach 2024



- Belgian Beach Tour (BBT)
 - Tekort: € 69k
 - Tekort organisatie manche Vilvoorde: € 67k → vnl op externe dienstverlening: € 70k
 - Bijdrage vanuit federatie voorzien in budget: € -15k
 - **Saldo:** € **121k**
- Belgian Beach Masters (BBM)
 - Tekort: € 81k
 - Bijdrage vanuit federatie voorzien in budget: € -30k
 - **Saldo:** € **51k**

Duiding bij beachcijfers

Belangrijkste oorzaken



- Geen naming partner gevonden
 - Lang uitzicht gehad op een nieuwe naamsponsor, maar last-minute weggevallen (75k)
 - Enkele premium partners zijn niet toegezegd (20k)
 - Kostenzijde al jarenlang ongewijzigd, waardoor bijsturing tijdens het seizoen niet evident was
 - Dit leert ons dat we moeten werken naar een kostenstructuur zonder afhankelijkheid van een naamsponsor
 - Oefening naar break-even situatie is niet evident maar wel de duidelijke ambitie:
 - Inschrijvingsgeld verhoogd
 - Prijzengeld verlaagd
 - Scheidsrechterkosten verlaagd
 - Beperking jobstudenten/vrijwilligers
 - Geen entertainmentkosten meer
 - Logistiek geoptimaliseerd
 - ...
- Hoge kosten bij organisatie van eigen toernooien

Duiding bij beachcijfers

Hoe ervoor zorgen dat actuals 2025 verbeteren



- Belgian Beach Tour
 - Geen organisatie eigen manches meer, steeds samenwerking met stad en/of club
 - Kosten en risico Vilvoorde volledig gedragen door de stad
 - Streefdoel: break-even
- Belgian Beach Masters
 - Enkel Nieuwpoort als eigen organisatie, in samenwerking met stad Nieuwpoort
 - Samenwerking met DBV voor coördinatie & budgetbeheer, met strikte budgetafspraken
 - Strikte opvolging budget via GO / NO GO-meetings (tweewekelijks)
 - Maximale bijdrage vanuit federatie beperkt tot 15k€



Duiding bij beachcijfers

Vertaling in budget 2025

- Cijfers tonen noodzaak tot actie
- Gerichte strategieën voor een financieel gezonde toekomst
- Ondersteuning & goedkeuring gevraagd van auditcomité en AV

Belgian Beach Tour (BBT)

Rubriek	Budget 2024*	Budget 2025	Toelichting
Organisatoren fee	€ 10.000	€ 10.000	
Inschrijvingsgeld teams	€ 20.000	€ 21.120	Van 55 naar 60euro/duo
Sponsoring	€ 31.000	€ 25.000	
Totaal inkomsten	€ 74.105	€ 56.120	
Prijzengeld	€ 28.600	€ 17.250	750-300-150 naar 500-250-125
Kledij	€ 8.000	€ 5.000	Verhoging sponsorbijdrage Sportz88?
IT, transport, branding	€ 25.000	€ 14.700	
Officials	€ 42.500	€ 25.500	Aanpassing aantal + vergoedingen
TV Productie	€ 18.000	€ -	DaZn Sponsoring?
Totaal kosten	€ 116.347	€ 62.450	

*Budget 2024 = BBT + BBM

Belgian Beach Manche

Rubriek	Categorie	Budget
Inkomsten	Vaste	€ 79.950,00
	Variabele	€ 19.622,00
Uitgaven	Vaste	€ 130.969,00
	Variabele	€ 3.331,00
Resultaat	Vaste	€ -51.019,00
Resultaat	Vaste + Variabele	€ -34.728,00



3. Actual 2023 versus Actual 2024

4. Exclusief EK Women en inclusief uitgevoerde kosten herstelplan

	Categorie	2023	2024	Δ	Reden
Inkomsten	Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	€ 4.618.823	€ 4.623.057	€ -161.480	Subsidie
				€ 193.400	Lidgeld en prijzengeld
	Omzet	€ 3.409.550	€ 1.438.165	€ 2.100.000	Organisatievergoeding EK Women 2023
	Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	€ 113.004	€ 3.462	€ -100.000	
Uitgaven	Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen	€ 6.506.479	€ 4.552.008	€ -2.050.000	Dienstverlening EK Women 2023
	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	€ 1.607.403	€ 1.690.229	€ 159.102	Vergoedingen spelers
				€ 48.553	RSZ werkgever bedienden
				€ -69.252	Kosten eigen aan de werkgever
				€ -43.559	Provisie vakantiegeld
	Afschrijvingen en waardeverminderingen	€ 48.663	€ 101.834	€ -63.297	
	Voorzieningen voor risico's en kosten		€ 46.533	€ 46.533	Reorganisatie
	Andere bedrijfskosten	€ 312.102	€ 339.071	€ 27.000	
	Niet-recurrente bedrijfskosten	€ 167.729	€ 2.500	€ -165.000	
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		€ -500.999	€ -372.604		

- 64K Reorganisatiekosten
- 90K Gerecht en advocaatkosten
- 110K Boekhouder
- 210K Loonkost

4. Hangende juridische geschillen

In de cijfers wordt abstractie gemaakt van volgende juridische geschillen:

- Volley Vlaanderen vs. Geert De Dobbeleer en As@p Management
- Volley Vlaanderen vs. Game Plan
- Volley Vlaanderen vs. Brussels Expo en Game Plan



Agenda

1. Nazicht stemgerechtigden
2. Ordemoties
3. Welkomstwoord voorzitter
4. Thesaurie: balans- en resultatenrekening 2024
- 5. Verslag van het auditcomité**
6. Verslag van de vereniging voor 2024
7. Kwijting bestuurders voor het beleid in 2024
8. Bestuursorgaan Volley Vlaanderen - financieel bestuurder
9. Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekingssraad
10. Voorstellen en interpellaties
11. Slotwoord voorzitter





5. Verslag van het financieel auditcomité

Toelichting advies financieel auditcomité 20 maart 2025 door Dhr. Herman De Cnijf (dd. 25 maart 2025)

- Voorgesteld wordt het **resultaat in zijn geheel toe te kennen aan de post “overgedragen winst/verlies”**
- Gezien de precaire financiële toestand stelt het auditcomité voor om de "**alarmbelprocedure**" vóór 10 mei 2025 te activeren en een herstelplan aan de algemene vergadering voor te leggen
- Het auditcomité beveelt aan om, gezien de uitzonderlijke situatie, de reorganisatiekosten te berekenen, deze te **activeren als kosten van herstructurering** en af te schrijven over een periode van 5 jaar

Omwille van het opstellen van het herstelplan kon het aangepaste budget 2025 kon nog niet worden voorgelegd. De aangepaste begroting 2025 zal ten spoedigste en voor de algemene vergadering, die over de alarmbelprocedure dient te beslissen, worden overgemaakt.

Het auditcomité dringt erop aan om op een periodieke wijze (bvb trimestrieel) op de hoogte te worden gehouden van de financiële toestand van Volley Vlaanderen.

Goedkeuring jaarrekening 2024



6. Continuïteit van de organisatie

In de geest van de "**Alarmbelprocedure**"

Bestuursorgaan besluit om een pakket aan maatregelen te treffen om de **continuïteit van de VZW te vrijwaren**, als volgt:

- Verdere uitrol herstelplan V1
- Herstelplan V2
- Tussenkost/renteloze lening Vlaamse Overheid
- Realisatie van EVC 3.0 project – The Hub
- Crisisbijdrage



6. Continuïteit van de organisatie

Verdere uitrol herstelplan V1



Goedgekeurd tijdens de AV van oktober en december 2024:

- Beleidsplan Topsport én Breedtesport
- Herstelplan V1 – "besparing" van 750k gestart in '24 en volop in uitvoering
 - Ingrepen in de organisatie / reorganisatie teams
 - Ingrepen in het evenementele
 - Ingrepen in Topsportschool beach en U-age programma's
 - Evolutie naar een ééncampusmodel in Vilvoorde

Geeft onvoldoende marge om de liquiditeit op korte termijn te verbeteren

Aanvullende maatregelen zijn noodzakelijk!



6. Continuïteit van de organisatie

Herstelplan V2



Mede omwille van de "activering van de herstructureringskosten":

- Ingrepen in de organisatie aan zowel inkomstenzijde als uitgavenzijde zijn momenteel in onderzoek
- Uitdagend opzet is om met dit aanvullende herstelplan 200 à 250k extra inkomsten of besparingen te realiseren
- Voor 2025 stellen we een bedrag van 100 à 125k voorop

Toelichting en bespreking tijdens de Bijzondere Algemene Vergadering van 12 juni

Op korte termijn geen oplossing voor de liquiditeitsuitdaging
Aanvullende acties blijven noodzakelijk, verschillende pistes worden bewandeld

6. Continuïteit van de organisatie

Vraag aan Vlaamse Overheid

Momenteel zijn er gesprekken lopende tussen de partijen Volley Vlaanderen, de Vlaamse Overheid (kabinetten Weyts en De Ridder) en Sport Vlaanderen met oog op het **verschaffen van een renteloze lening**.

Voorlopig nog geen antwoord binnen / wordt van nabij opgevolgd



6. Continuïteit van de organisatie

Realisatie van EVC 3.0 project – The Hub



1. Volledig business plan werd uitgewerkt door team Volley Vlaanderen
2. Aanvragen voor financiering zijn opgestart
 1. Ethias :
 1. Eerste Go werd verkregen in November
 2. Aanvraag ligt voor bij Impactfonds voor een geldinjectie van 4,4 mio € + voorschot van 550.000€ voor financiering van verdere voorbereidingen zodat deze geen impact hebben op cashflow Volley Vlaanderen
 3. Definitieve beslissing wordt verwacht in april
 2. Belfius :
 1. Aanvraag kredietdossier werd opgestart
 2. Dossierbeheerder heeft een eerste beoordeling gedaan en het ingeleid bij het kredietcomité
 3. Beslissing wordt verwacht tegen 15 april
 3. Subsidie Sport Vlaanderen ééncampusmodel voor financiering nieuwe sporthal
 1. Aanvraag subsidie wordt voorbereid door team Volley Vlaanderen tegen 31 maart
 2. Subsidie wordt gevraagd voor een bedrag van 2,2 tot 2,6 mio €
 3. Beslissing wordt verwacht tegen eind juni
3. Nieuwe lange termijn huurders die zorgen voor zekere inkomsten :
 1. Uitbreiding Fyzics Fitness, uitbreiding huur KOV, nieuwe huurder Infano voor 600m² en lagere investeringskosten : verregaande gesprekken

6. Continuïteit van de organisatie

Realisatie van EVC 3.0 project – The Hub



1. Belang van dit dossier is groot voor Volley Vlaanderen en EVC
2. Onderdeel van het herstelplan EVC
 1. Structurele kostenbesparingen (en extra inkomsten) zijn gebeurd/lopende
 2. Optimale benutting van huidige gebouw, nieuwe huurders en nieuwe inkomstenbronnen zijn belangrijk om structureel verlies om te buigen naar een gezonde positieve marge
 3. Renteloze lening van 473.000€ die werd gegeven door Volley Vlaanderen aan EVC kan dan terugbetaald worden met positief effect op financiële situatie Volley Vlaanderen
3. Onderdeel van herstelplan Volley Vlaanderen
 1. Ethias heeft in verleden een voorlopige Go gegeven voor het kopen van 25% van de aandelen van Volley Vlaanderen in EVC
 2. Met de waardering van 6mio€, gedaan door Ceusters, zorgt dit voor een instroom van middelen ten belope van 1,4 mio€ voor Volley Vlaanderen. Deze zal gebruikt worden om lening terug te betalen en de historisch opgebouwde schulden in Volley Vlaanderen af te bouwen
4. Risico's van dit project worden gereduceerd door sterke partner zoals Ethias als mede-eigenaar en grote steun van Stad Vilvoorde onder de vorm van 300.000€ financiële steun en borgstelling voor de lening

6. Continuïteit van de organisatie

Crisisbijdrage

- Als laatste "redmiddel"
- **Aftoetsen principe** bij de leden van de AV
- Grote impact op korte termijn liquiditeit
- Tijdselement



Bekrachtiging "continuïteit" van de organisatie



Agenda

1. Nazicht stemgerechtigden
2. Ordemoties
3. Welkomstwoord voorzitter
4. Thesaurie: balans- en resultatenrekening 2024
5. Verslag van het auditcomité
- 6. Verslag van de vereniging voor 2024**
7. Kwijting bestuurders voor het beleid in 2024
8. Bestuursorgaan Volley Vlaanderen - financieel bestuurder
9. Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekiingsraad
10. Voorstellen en interpellaties
11. Slotwoord voorzitter



A wide-angle photograph of a large indoor arena filled with a massive crowd of people. The stage is at the far end, illuminated with bright red and blue lights. Several large black speakers are suspended from the ceiling. The crowd is dense, and the atmosphere appears to be that of a major concert or event.

Jaarverslag 2024

Basiswerking

Onze federatie in cijfers

Kerngetallen Volley Vlaanderen



Parameter	2020	2021	2022	2023	2024
Aantal aangesloten sportclubs	486	484	472	461	446
Aantal sporters	39.460	38.486	40.116	40.963	40.821
Waarvan man	34,4%	34,1%	33,3%	31,9%	30,9%
Waarvan vrouw	65,6%	65,9%	66,7%	68,1%	69,1%
Aantal trainers	3.825	3.533	3.658	4.507	4.837
Waarvan gekwalificeerd	2.554	2.615	2.637	2.706	2.818
Procentueel	66,7%	73,9%	72%	60,0%	58,3%
Aantal clubbestuurders	1.196	1.285	1.281	1.193	1.180

Bron: <https://www.sport.vlaanderen/eloket.portal/?key=KennisplatformFederaties>

Onze federatie in cijfers

Subsidieparameters



Subsidie	2020	2021	2022	2023	2024
Basissubsidie	766.897,32	743.848,20	764.550,31	789.856,00	805.358,07
Beleidsfocussen	284.564,22	268.175,78	249.399,32	341.059,62	390.805,62
BF Jeugdsport	229.035,51	223.906,54	222.899,32	231.139,62	231.139,62
BF Innovatie	41.203,71	---	---	---	---
BF Kansengroepen	---	---	---	---	---
BF Laagdrempelig	14.325,00	44.269,24	26.500,00	---	---
BF Sportkaderopleidingen	---	---	---	109.920,00	108.080,00
BF Sportkampen	---	---	---	---	---
BF Rationalisatie	---	---	---	---	---
Topsport	1.997.750,47	1.804.140,79	1.804.653,00	1.857.727,00	1.826.661
TOTAAL	3.049.212,01	2.816.164,77	2.818.602,63	2.988.642,62	3.022.824,69

Strategische doelstellingen (5)



1. Het verbreden en verdiepen van het aanbod in functie van specifieke doelgroepen
2. Het promoten van volleybal in de breedste zin van het woord
3. Professionaliseren van de clubwerking vanuit een stevige economische onderbouw
4. Het optimaliseren van de huidige structuur in kader van performantie en transparantie
5. De federatie als facilitator van fun, inspiratie en engagement

Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod



Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod

Volley@School

Criterium	2021	2022	2023	2024
Ingeschreven clubs	116	126	109	88
Clubs met bevestigde initiaties	57	87	65	56
Totaal aantal bevestigde scholen	131	236	179	134
Totaal aantal bevestigde initiaties	683	1268	901	610
Totaal aantal bereikte leerlingen	12.506	25.570	15.576	10.691

Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod



Volley@School:

- **41%** (-10%) van de deelnemende clubs die initiaties konden geven, kregen 1 of meer nieuwe leden.
- Gemiddeld **3,4** nieuwe leden over alle clubs waarbij initiaties konden doorgaan.
- Clubs en scholen vinden opnieuw de weg naar MOEV en organiseren samen smashvolleytoernooien.



Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod

- **SmashtGMee?!:**
 - **Project ter ondersteuning van G-volleybal**
 - 3 disciplines: zitvolleybal – smashvolleybal – netbal
 - **Projectresultaat**
 - Aantal deelnemende clubs: 11 (status quo)
 - Aantal initiaties: 7 (-8)
 - Ondersteuning: € 1050
 - **Algemeen**
 - Aangesloten G-leden VV: 180 (+7)



Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod

- **Start2Volley: 2 pijlers**
 - Verantwoordelijke clubcoach: Mario Trochs
 - Clinics en oefenstof
 - Uitgewerkt door Jos Rutten
 - In elke provincie 4 clinics
 - Totaal 1107 trainers aanwezig (+313)
 - Toernooien
 - Grote opkomst in elke provincie, vnl spelvormen 2, 3 en 4
 - Totaal 3224 kinderen (-74)



Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod

- Start2Beach:
 - Clinics: 8 (status quo)
 - Initiaties: 7 (+2)
 - Oefenstof via digitale leerlijn
 - Infrastructuur
 - 9 nieuwe permanente beachterreinen



Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod

- Vlaamse Beachtour
- Belgian Beachtour
- Jeugdkampioenschappen
- Samenwerkingen en sponsoring

Deze ontwikkelingen hebben niet alleen bijgedragen aan het verhogen van de zichtbaarheid en de populariteit van beachvolleybal, maar ook aan het verdiepen van de kwaliteit en diversiteit van ons aanbod.

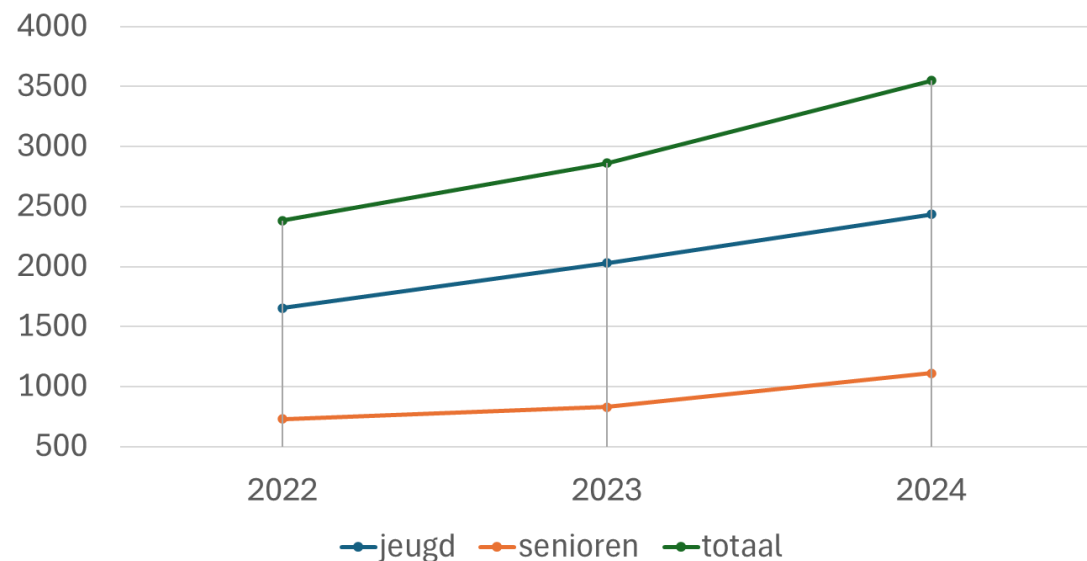


Strategische doelstellingen

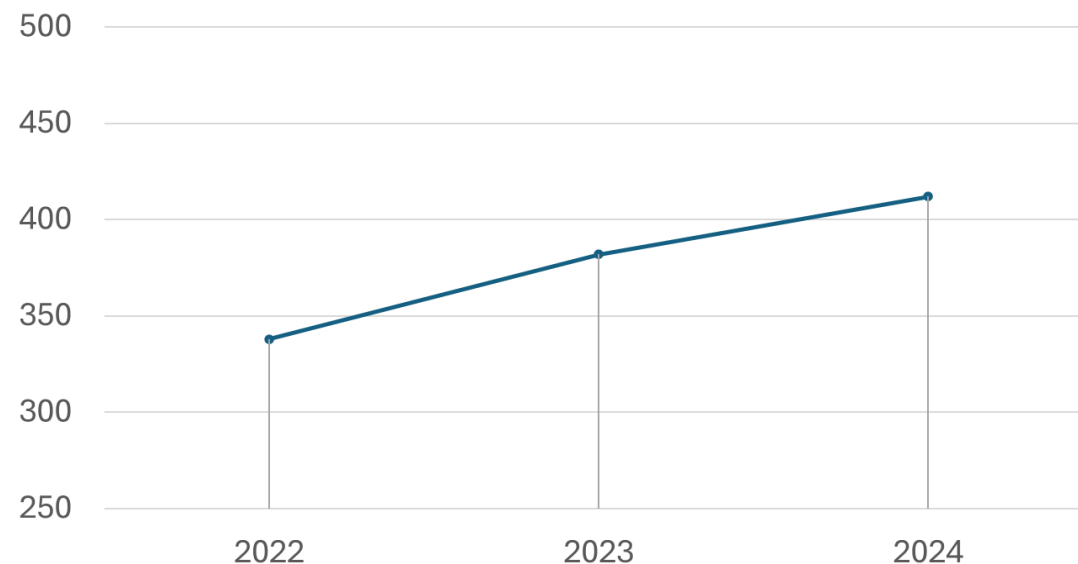
Verbreden en verdiepen van het aanbod



teams



toernooien



Strategische doelstellingen

Promoten van volleybal

- Verdere optimalisatie interne en externe communicatie
- Strakke monitoring via Active Campaign
- Nood aan merkenstrategie binnen het Belgisch volleybal
- Sponsoring en marketing: Bert Van Buggenhout



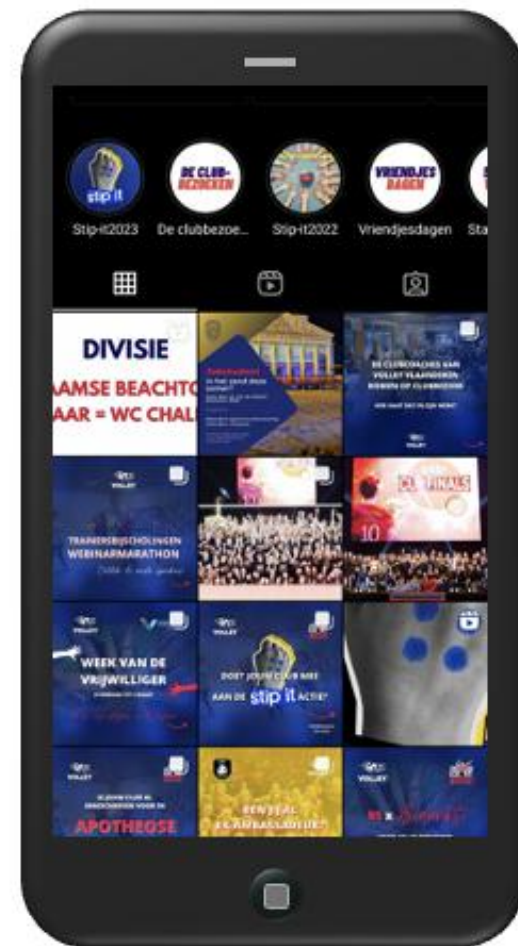
Social media

Active Campaign als centrale database

- Sinds 2023 nieuwe 'database' = Active Campaign
 - Automatische koppelingen met VA2, ticketverkoop, webshop, ...
 - Unieke mailcontacten = 82 863 80 114 (+ 2749)

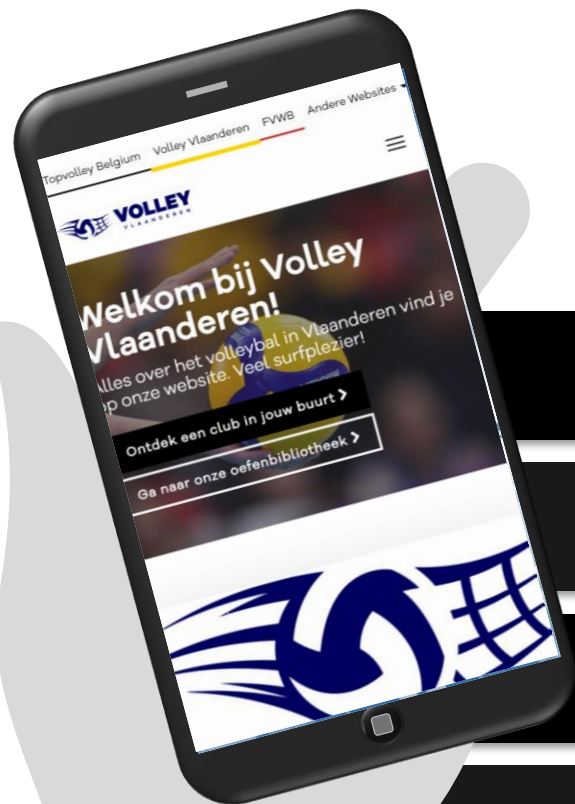
• Cijfers social media

	Volley Vlaanderen	Topvolley Belgium
Facebook bereik	66,3 K	2,3 M
Facebook volgers	7473 (+ 152)	19 534 (+ 3549)
Instagram bereik	13,6 K	1,3 M
Instagram volgers	2966 (+ 294)	16 778 (+ 5478)



Onze website in 2024

www.volleyvlaanderen.be



123.000 gebruikers

252.396 sessies

549.094 paginaweergaven

User engagement: 578.694

Bron: Google GA4

Strategische doelstellingen

Promoten van volleybal via indoorevents



Periode	Evenement	Bezoekers	Budget	Financiële resultaat
03/01/2024	WEVZA	50	-11.107,00	-11.609,13
04/01/2024	WEVZA	100		
05/01/2024	WEVZA	150		
06/01/2024	WEVZA	300		
07/01/2024	WEVZA	400		
10/02/2024	Lotto Cup Finals	7844	37.500,00	47571,23
09/04/2024	Volley Proms	56	-25.000,00	-22871,45
24/05/2024	European Golden League	1143	-30.000,00	-6321,55
25/05/2024	European Golden League	84		
26/05/2024	European Golden League	1539		
28/08/2024	EuroVolley26 - Qualifiers	1674	-48.000,00	-10250,52
15/09/2024	Supercup	681		-116,05

Strategische doelstellingen

Promoten van volleybal

- Evenementen zijn meer dan wedstrijden!
 - Apotheose jeugdsportfonds tijdens bekerfinales in het sportpaleis
 - Trainersclinics voor- of na de wedstrijden
 - Oefenmomenten opleiding scouting o.b.v. Marnix Acar
 - Uitwisselmomenten voor clubbestuurders en vrijwilligers
 - Vormingsmomenten voor scheidsrechters
 - Informele contactmomenten met de clubs door clubondersteuners
 - Fanactivatie ter promotie van het aanbod en de nationale ploegen



Strategische doelstellingen

Professionaliseren van de clubwerking

- Clubondersteuning door besparingen op 'laag pitje'
 - Mario Trochs bleef als enige voltijdse clubcoach over
 - Ondersteund door leercoaches Amparo en Björn
 - Ondersteund door Nette en Joeri (club- en ledenadmin)
- Ter vergelijking met beleidsplan: 2,5 VTE ipv 8 VTE !!
 - Minder vlote ondersteuning en minder clubbezoeken
 - Vertraging bij de verwerking van onze projecten
 - Sinds november > team van 6 clubondersteuners o.l.v. Stijn





**NETTE
CALUWÉ**

- Clubondersteuner
- Ledenadministratie
- Clubadministratie
- Ondersteuner integriteit
- Jeugdsportfonds



**AMPARO
VELEZ GUTIERREZ**

- Clubondersteuner
- Ondersteuner trainers
- Ondersteuner opleidingen
- Jeugdsportfonds



**BJÖRN
TORFS**

- Clubondersteuner
- Ondersteuner bijscholing
- Urban Volley Games
- Verantwoordelijke stagiairs



**JOERI
VAN DE WIELE**

- Clubondersteuner
- Ledenadministratie
- Coachlicenties
- Ondersteuner recreatie
- Ondersteuner VolleySpike
- Ondersteuner VolleyAdmin



**MARIO
TROCHS**

- Clubondersteuner
- Teach2Volley
- Volley@School
- Start2Volley
- Vriendjesdagen

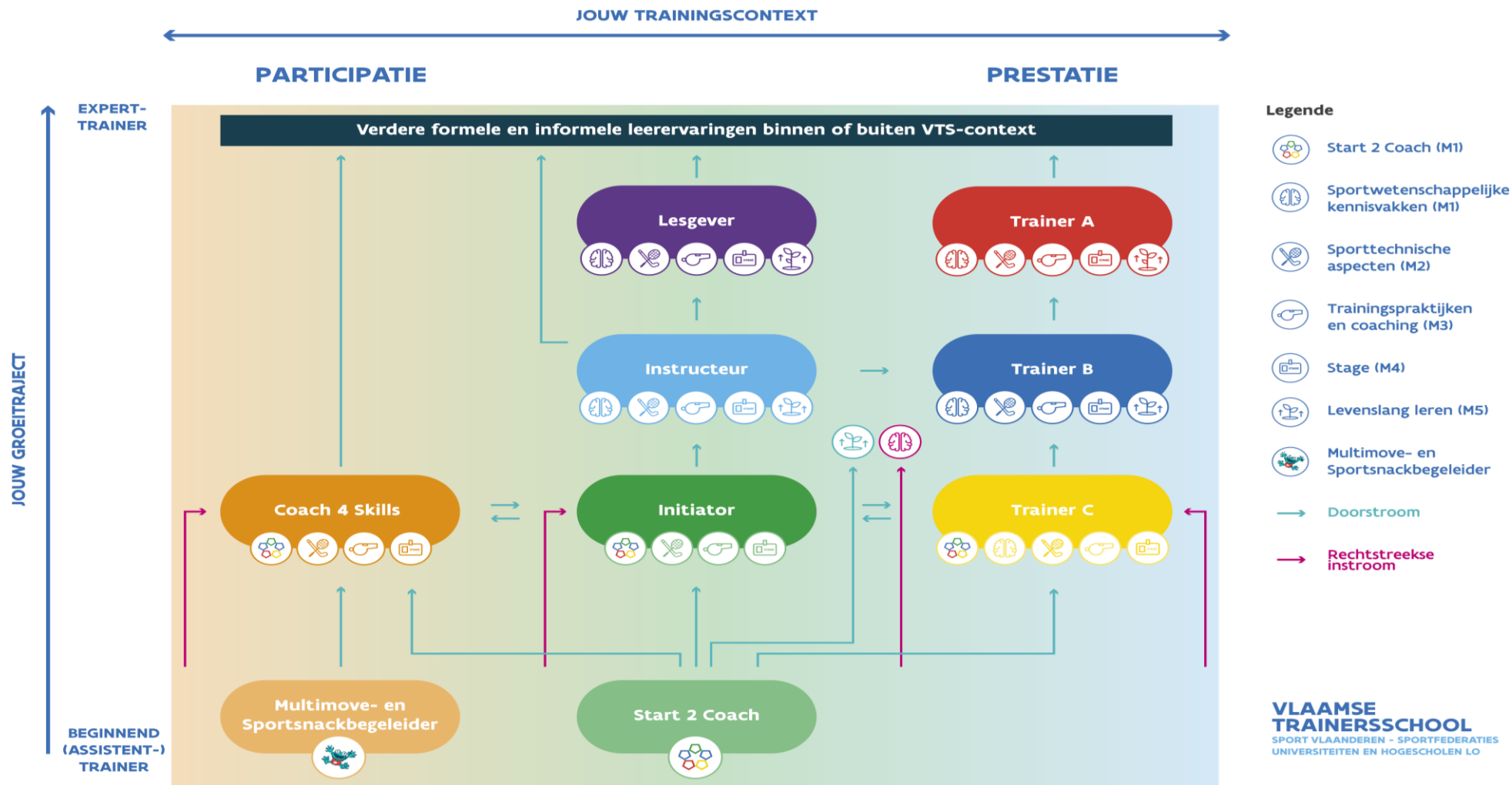


**DRIES
KOEKELKOREN**

- Clubondersteuner
- Ondersteuner beach
- Start2Beach

Sportkaderopleidingen

Nieuwe opleidingsstructuur VTS



Sportkaderopleidingen

Cijfers gediplomeerde trainers



Traject	2021	2022	2023	2024	TOTAAL
Assimilatie	30	26	75	21	908
EVC-procedure	1	0	1	0	11
EVK-procedure	0	1	0	0	8
GOT	4	0	0	0	40
Inschaling	10	3	11	12	157
Cursusorganisatie	61	183	156	60	2582
TOTAAL	106	213	243	93	3706

Cursusorganisaties	Aantal
Start2Coach*	340
Initiator	41
Initiator beachvolley	---
Instructeur B	4
Instructeur	---
Trainer C	---
Trainer B	15
Trainer A	---
TOTAAL	400

Bron: VOTAS database

Sportkaderopleidingen

VV-bijscholingen en geattesteerden

Bijscholingen

- Georganiseerd door VV: 45
 - 39 fysieke clinics (-1)
 - 6 webinars (-1)
- Coaches konden zich nog extra bijscholen via o.a. VTS-plus bijscholingen
- Deelname dag van de trainer
- Permanente bijscholingen VTS (online)



Strategische doelstellingen

Optimaliseren van de huidige structuur

Auditverslag (door Moore) resulteerde in 12 werven

1. Verfijning financiële data
2. Aanstellen van een algemeen directeur
3. Samenstelling van een nieuw Bestuursorgaan o.b.v. competenties
4. Samenstelling van een nieuwe Algemene Vergadering
5. Uitbouw vrijwilligersbeleid
6. Optimalisatie van de ledenadministratie



Strategische doelstellingen

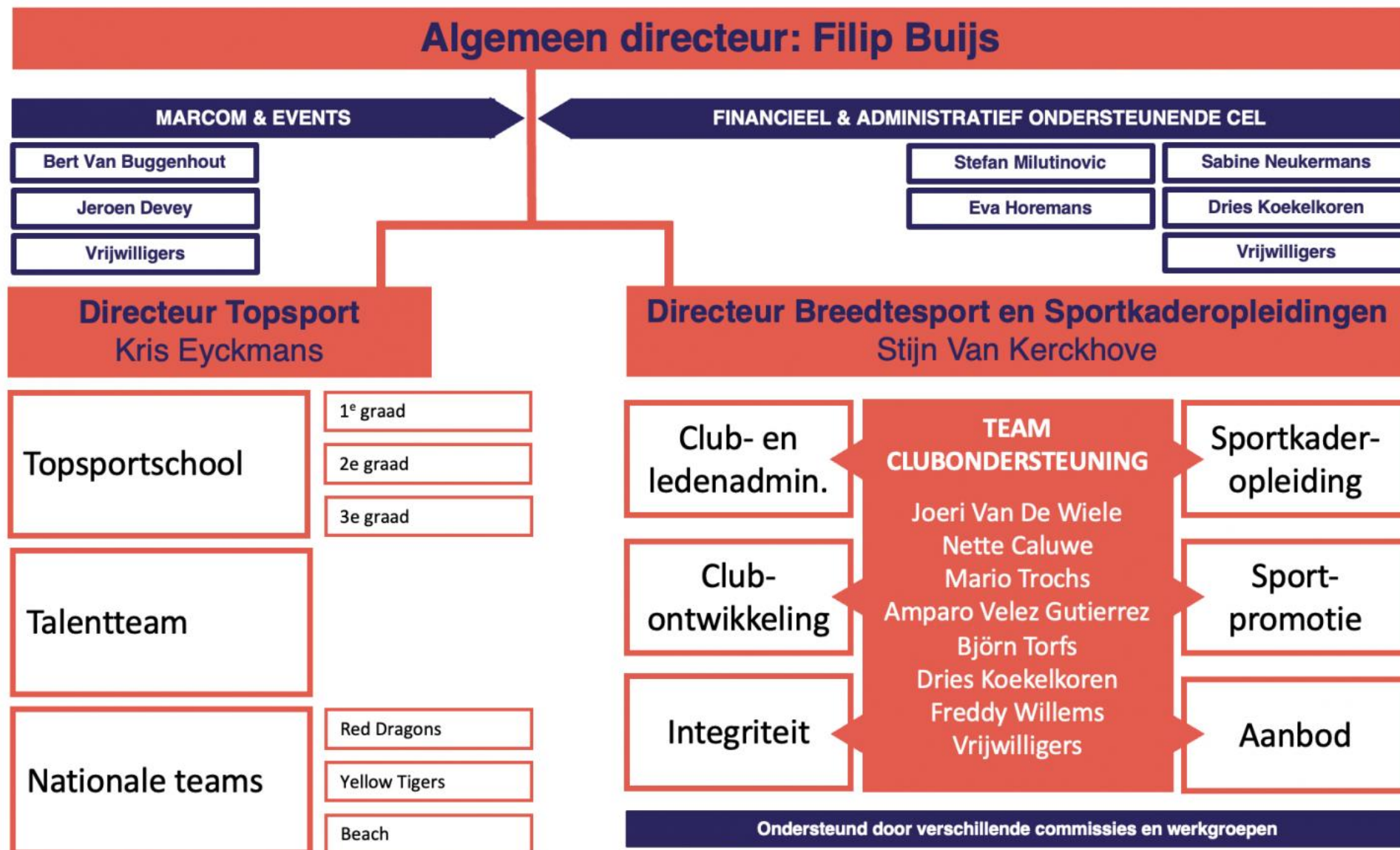
Optimaliseren van de huidige structuur

Auditverslag (door Moore) resulteerde in 12 werven

7. Optimalisatie van de personeelspopulatie → zie nieuw organigram
8. Werking beleidsteam en commissies
9. Herziening beleidsplan + nieuw beleidsplan 2025 - 2028
10. Sponsorbeleid
11. Organisatie competitie door Volley Vlaanderen
12. Organisatie events vanaf 2024



Personeelsstructuur Volley Vlaanderen



Strategische doelstellingen

Optimaliseren van de huidige structuur

Goed bestuur 2024 – score vanuit Sport Vlaanderen:

Dimensies (3)	2022	2023	2024
Transparantie	92.6%	84.85%	87.88%
Democratie	75%	80.56%	86.11%
Interne verantwoording en controle	60.6%	75%	84.90%
Totaal scoringspercentage	75%	79.52%	86.11%

Strategische doelstellingen

Optimaliseren van de huidige structuur

Goed bestuur

Overzicht van de reële onkosten van het Bestuursorgaan van Volley Vlaanderen. Er werden geen andere vergoedingen uitgekeerd:

Bestuurder	Gemaakte kosten
Cocquyt Dirk	€ 200,34
Lagae Paul	€ 475,95
Van Riet Johan	€ 552,40
Van Speybroeck Peter	€ 1155,00

Strategische doelstellingen

Optimaliseren van de huidige structuur



Integriteit

- Voorheen eigen team van **aanspreekpunten integriteit**
 - Zware workload, vooral ook na de uren
 - Vanaf 2025: externe, onafhankelijke API: Anna-Maria Wilmot
 - Bijgestaan door Nette als clubondersteuner integriteit
- Aantal cases in 2024: 28
 - Weinig preventie en veel acute meldingen → **informer en sensibiliseren bij clubs**
 - **Genderbeleid** dringt zich op
 - Beschermen van het **mandaat van de club-API**

Strategische doelstellingen

Optimaliseren van de huidige structuur



Integriteit

- Nieuwe (onafhankelijke) federatie API: Anna-Maria Wilmot
 - Via poule VSF
 - Het bestuursorgaan legt de afspraken tussen de federatie en Anna-Maria Wilmot vast in een afsprakennota. Er wordt verder gewerkt volgens de afsprakennota uit het verleden, versie 31/10/22.
 - Het bestuursorgaan besliste ook om Anna-Maria Wilmot het mandaat te geven om autonoom klacht in te dienen bij het Vlaams Sporttribunaal. Dit werd opgenomen in een aparte overeenkomst tussen het bestuur en Anna-Maria, met een duur van 1 jaar.

Strategische doelstellingen

Optimaliseren van de huidige structuur



Integriteit

- Uitbreiding mandaat Vlaams Sporttribunaal met genderkamer > 2025 (beleid)
- Afzonderlijk label binnen het jeugdsportfonds
- Webinar club API's: verschoven naar febr 2025 > nieuwe API
- Webinar Sportouders (Simon De Clercq): 127 deelnemers
- Voorstelling nieuwe API aan leerlingen Topsportschool + selecties
- Affiche Topsportwerking

Strategische doelstellingen

Faciliteren van fun, inspiratie en engagement



Beleidsfocussen

- **BF Jeugdsport**
- BF Innovatie
- BF Kansengroepen
- **BF Sportkaderopleidingen**
- BF Rationalisatie
- BF Sportkampen
- **BF Topsport**
- **Projectoproep “Activatie van meisjes en vrouwen”**



BF Jeugdsport



- **Jeugdsportfonds 2024**

- Deelnemende clubs laatste jaren **stabiel** (200)
- Subsidiebedrag **status quo** (€ 277.367,55)
- 189 clubs behalen het basislabel

- **Apotheose in het sportpaleis** bij bekerfinales

- 62 **(-7)** clubs tekenden present voor dit side-event
- Kids-line-up voor beide finales: 96 **(+10)** kinderen liepen mee op



BF Jeugdsport



Resultaten 2024

Jeugdvriendelijke club: 182 clubs (-7)

Talentenlabel: 88 clubs (+14)

Volley4all-label: 98 clubs (+6)

Beachlabel: 44 clubs (status quo)

G-label: 17 clubs (-2)

Gemiddelde subsidie = € 1393,81



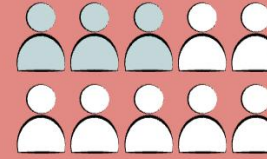
Activatie vrouwen

Women Empowerment Program

- Vrouwen op sleutelposities
 - Besturen
 - Scheidsrechters
 - (Top)trainers
- Quota AV en BO
- Digizine
- Traject BLVV's en commissies

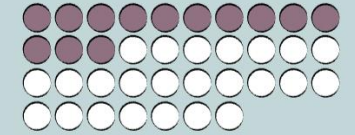
IN CIJFERS: VROUWEN IN VOLLEY VLAANDEREN

Bestuursorgaan Volley Vlaanderen



Anno 2025: 10 leden + directie – 3 vrouwen
Anno 2022: 6 leden + directie – 0 vrouwen

35% vrouwen in de
Algemene vergadering
Volley Vlaanderen



Anno 2025: 37 effectieve leden waarvan 13 vrouwen
Anno 2022: 17 effectieve leden waarvan 1 vrouw (= 5,9%)

33,9% vrouwen
in het
kernbestuur
op clubniveau

Anno 2022: 288 van de 840 functies is vrouw waarbij
18,1% van de voorzitters en 42,2% van de secretarissen

35,5% vrouwen
in het
kernbestuur
op clubniveau

Anno 2025: 293 van de 824 functies is
vrouw waarbij 16,4% van de voorzitters en
44,4% van de secretarissen

Anno 2022: 13% vrouwelijke
bestuurders in de bovenlokale
volleybalverenigingen

Anno 2025: **10,4%**
vrouwelijke bestuurders in de
bovenlokale
volleybalverenigingen

Wel voor het eerst
een vrouwelijk
voorzitter:
Katja Jaremko in
Limburg

10,5%

van de scheidsrechters
anno 2025 is een vrouw
vs 5% in 2022

46,6% vrouwelijke
trainers
in 2025

waarvan 13,7% met een A-licentie en
12% met een B-licentie

VS 43% vrouwelijke aangesloten
trainers in 2023 waarvan 10% met een
A-licentie en 8,4% met een B-licentie

354

vrouwen hebben in de laatste
twee jaar een (hoger) diploma
behaald als trainer (op een totaal
van 693 geslaagde cursisten)

Goedkeuring jaarverslag 2024 Basiswerking





Jaarverslag 2024

BF Topsport

BF Topsport

Topsportscholen Leuven en Vilvoorde (indoor)

- 63% van de spelers in Vilvoorde komen van de topsportschool in Leuven
- 50% van de leerlingen uit de topsportschool Leuven stromen door naar Vilvoorde
- 93% van de afgestudeerden behaalden Liga A (4/4 jongens en 9/10 meisjes)



BF Topsport

Topsportscholen Leuven en Vilvoorde (indoor)



Yellow Tigers:

- 16 van de 22 (73%) komen uit de topsportschool
- 11 van de 14 (79%) komen uit de topsportschool



BF Topsport

Topsportscholen Leuven en Vilvoorde (indoor)



Red Dragons:

- 16 van de 22 (73%) komen uit de topsportschool
- 11 van de 14 (79%) komen uit de topsportschool



BF Topsport

Nationale jeugdselecties indoor



- **EK U18 jongens: 6de plaats**
 - 12 van de 14 uit topsportschool
- **EK U18 meisjes: zilver!**
 - 10 van de 14 uit topsportschool
- **EK U20 meisjes: brons!**
 - 13 van de 14 uit topsportschool
- **Besparingen**



BF Topsport

Topsport(school) beachvolleybal

Topsportschool beach (besparingen)

- Aangepast traject aangeboden voor leerlingen binnen de derde graad

U age-resultaten

- EK U18: 9de plaats Vervloet – De Clercq
- EK U20 13de plaats Hendrickx-Humblet
- EK U20: 17de plaats Bex-Piret
- WK U20: 5de plaats Bex-Piret
- EK U22: 9de plaats Coens-Van Deun
- EK U22: 17de plaats Vercauteren-Hendrickx



BF Topsport

Beachvolleybal



Van Langendonck-Vercauteren

- Winst future Bujumbura
- 60ste van de wereld
- Overgang van beloftenproject naar nationaal team
- Doelstellingen 2025:
 - Plaatsing voor EK
 - Top-45 van de wereld



BF Topsport – Yellow Tigers (CEV 10 / FIVB 14)

Ifv WK 2025

- Kwalificatie gerealiseerd

European League – Final Four

- Bronzen medaille en naar Challenger
- In 2025 opnieuw VNL

Ifv EK 2026

- On track
- Nog één wedstrijd te winnen in 2025

Proces

- Integratie en uitbreiding selectie
- Speelsters (Janssens – VdVyver – Van Gestel) vervangen





VOLLEYBALL WOMEN'S WORLD CHAMPIONSHIP THAILAND 2025

*R16, QF & SF match order to be determined based on media requests

BF Topsport – Red Dragons (CEV 9 / FIVB 16)

Ifv WK 2025

- Kwalificatie gerealiseerd

European League 2025

- Keuze om niet deel te nemen
- Shadow team program

Ifv EK 2026

- Quasi zeker geplaatst

Proces

- Talentvolle jeugd apart programma aanbieden





MATCH SCHEDULE

VOLLEYBALL MEN'S WORLD CHAMPIONSHIP PHILIPPINES 2025

		POOL PHASE							ROUND OF 16*				QUARTER-FINALS*		SEMI-FINALS & FINALS*					
		FRIDAY 12 SEPTEMBER	SATURDAY 13 SEPTEMBER	SUNDAY 14 SEPTEMBER	MONDAY 15 SEPTEMBER	TUESDAY 16 SEPTEMBER	WEDNESDAY 17 SEPTEMBER	THURSDAY 18 SEPTEMBER	FRIDAY 19 SEPTEMBER	SATURDAY 20 SEPTEMBER	SUNDAY 21 SEPTEMBER	MONDAY 22 SEPTEMBER	TUESDAY 23 SEPTEMBER	WEDNESDAY 24 SEPTEMBER	THURSDAY 25 SEPTEMBER	FRIDAY 26 SEPTEMBER	SATURDAY 27 SEPTEMBER	SUNDAY 28 SEPTEMBER		
PASAY CITY SM Mall of Asia Arena			10:00 USA VS COL		10:00 CUB VS COL	10:00 BRA VS CZE	10:00 POR VS COL	10:00 BRA VS SRB	REST DAY	15:30 / 20:00 B1 VS Q2	15:30 / 20:00 C1 VS F2	15:30 / 20:00 D1 VS E2	15:30 / 20:00 A1 VS H2	15:30 / 20:00 QF2 (B,G)	15:30 / 20:00 QF1 (A,H)	REST DAY	14:30 / 16:30 SF1 (QF1, QF4)	14:30 BRONZE		
		13:30 CUB VS POR	13:30 IRI VS EGY	13:30 GER VS CHI	13:30 IRI VS TUN	13:30 BUL VS CHI	13:30 EGY VS TUN	15:30 / 20:00 G1 VS B2		15:30 / 20:00 F1 VS C2	15:30 / 20:00 E1 VS D2	15:30 / 20:00 H1 VS A2	15:30 / 20:00 QF3 (C,F)	15:30 / 20:00 QF4 (D,E)	14:30 / 16:30 SF2 (QF2, QF3)		16:30 GOLD			
	18:00 PHI VS TUN	17:30 GER VS BUL	17:30 SRB VS CZE	17:30 SLO VS BUL	17:30 PHI VS EGY	17:30 USA VS CUB	17:30 PHI VS IRI													
		21:00 SLO VS CHI	21:00 BRA VS CHN	21:00 USA VS POR	21:00 SRB VS CHN	21:00 SLO VS GER	21:00 CZE VS CHN													
QUEZON CITY Smart Araneta Coliseum			10:30 CAN VS LBA	10:30 ARG VS FIN	10:30 TUR VS LBA	10:30 ARG VS KOR	10:30 QAT VS ROU	10:30 FIN VS KOR												
		14:00 JPN VS TUR	14:00 UKR VS BEL	14:00 JPN VS CAN	14:00 UKR VS ALG	14:00 CAN VS TUR	14:00 BEL VS ALG													
		18:00 NED VS QAT	18:00 FRA VS KOR	18:00 NED VS ROU	18:00 FRA VS FIN	18:00 POL VS NED	18:00 FRA VS ARG													
		21:30 POL VS ROU	21:30 ITA VS ALG	21:30 POL VS QAT	21:30 ITA VS BEL	21:30 JPN VS LBA	21:30 ITA VS UKR													

POOL A

PHI
IRI
EGY
TUN

POOL B

POL
NED
QAT
ROU

POOL C

FRA
ARG
FIN
KOR

POOL D

USA
CUB
POR
COL

POOL E

SLO
GER
BUL
CHI

POOL F

ITA
UKR
BEL
ALG

POOL G

JPN
CAN
TUR
LBA

POOL H

BRA
SRB
CZE
CHN

MIKASA **1XBET**
Gerflor **Mizuno**

Schedule is in local Philippines time (UTC +8)

*R16, QF & SF match order to be determined based on media requests

Goedkeuring jaarverslag 2024 Topsport



Agenda

1. Nazicht stemgerechtigden
2. Ordemoties
3. Welkomstwoord voorzitter
4. Thesaurie: balans- en resultatenrekening 2024
5. Verslag van het auditcomité
6. Verslag van de vereniging voor 2024
- 7. Kwijting bestuurders voor het beleid in 2024**
8. Bestuursorgaan Volley Vlaanderen - financieel bestuurder
9. Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekiingsraad
10. Voorstellen en interpellaties
11. Slotwoord voorzitter



7. Kwijting aan de bestuurders



Wanneer men kwijting verleent aan de bestuurders van de VZW keurt men het door het bestuursorgaan gevoerde beleid goed.

Dit gebeurt door en tijdens **de jaarlijkse algemene vergadering** wanneer ook de jaarrekening van de VZW moet worden goedgekeurd.

Het gevolg van het krijgen van kwijting is **dat bestuurders vervolgens niet meer door de VZW zelf aansprakelijk gesteld kunnen worden voor bestuurdersfouten** (tenzij fraude, bedrog,...).

Stemming met kleurkaarten:



= Goedkeuring



= Onthouding



= Geen goedkeuring

Agenda

1. Nazicht stemgerechtigden
2. Ordemoties
3. Welkomstwoord voorzitter
4. Thesaurie: balans- en resultatenrekening 2024
5. Verslag van het auditcomité
6. Verslag van de vereniging voor 2024
7. Kwijting bestuurders voor het beleid in 2024
- 8. Bestuursorgaan Volley Vlaanderen - financieel bestuurder**
9. Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekingsraad
10. Voorstellen en interpellaties
11. Slotwoord voorzitter





Samenstelling bestuursorgaan

Financieel bestuurder

Verkiezing van een nieuwe financieel bestuurder



Aanleiding:

- Financieel bestuurder Mark Hillewaere heeft op 13 februari 2025 zijn ontslag ingediend
- Het bestuursorgaan nam hiervan kennis tijdens haar zitting van 25 februari 2025

Gaat de algemene vergadering akkoord met **het functieprofiel voor financieel bestuurder** zoals bepaald in het intern reglement? (= evaluatie in het kader van Goed Bestuur)

Verkiezing van een nieuwe financieel bestuurder

Goedkeuring profiel



*De **financieel beheerder is verantwoordelijk** voor een verantwoord beheer en de bewaking en de voortgang van de financiële zaken. Onder haar/zijn verantwoordelijkheid en in overleg met het bestuursorgaan en de directie worden de gelden van de federatie beheerd.*

Bijkomende specifieke taken

- Toezien op het financieel beleid en ook een rol opnemen in de opmaak ervan.
- Voorstellen van de jaarrekening en de begroting aan de Algemene Vergadering.
- Een adviserende rol opnemen ten aanzien van het begrotingsvoorstel, alsook de simulatie van de resultatenrekening, opgemaakt door de directie en de medewerkers van de dienst financiën, waaruit eventuele aanpassingen of verbeteringen kunnen voortvloeien.
- Extra aandachtig zijn bij financiële besprekingen en hierbij advies uitbrengen op basis van de begroting en de goedgekeurde budgetten.
- De dienst financiën en de directeur kijken er op toe dat de organisatie voldoet aan alle financiële, sociale, fiscale en juridische verplichtingen.
- De financieel beheerder heeft steeds het recht om de gehele boekhouding in te kijken, financiële vragen te stellen en indien er zich problemen zouden voordoen op te treden bij het nakomen van de wettelijke verplichtingen.

Verkiezing van een nieuwe financieel bestuurder

Goedkeuring profiel



Specifieke vaardigheden

1. **Financieel deskundig** onderlegd zijn met een uitgesproken aanleg voor en affiniteit met het beheer van de financiële middelen
2. Vertrouwd zijn met het **financieel beheer van een vzw, fiscaliteit en subsidies**
3. In staat zijn om besluiten van het bestuursorgaan om te zetten in adequate acties
4. Vertrouwelijk en discreet kunnen omgaan met informatie
5. Nauwgezet, analytisch en besluitvaardig zijn

Verkiezing van een nieuwe financieel bestuurder



Vervolgstappen:

Het intern reglement stelt dat kandidaturen tot uiterlijk dertig kalenderdagen voor de datum van de Algemene Vergadering schriftelijk en per email (info@volleyvlaanderen.be) op het VV-secretariaat moeten toekomen t.a.v. het adviserend comité.

Voorstel:

- Nieuwe **bijzondere algemene vergadering op 12 juni?**
- In dat geval kunnen **de kandidaturen binnen komen tot 13 mei**

Goedkeuring profiel financieel bestuurder



Agenda

1. Nazicht stemgerechtigden
2. Ordemoties
3. Welkomstwoord voorzitter
4. Thesaurie: balans- en resultatenrekening 2024
5. Verslag van het auditcomité
6. Verslag van de vereniging voor 2024
7. Kwijting bestuurders voor het beleid in 2024
8. Bestuursorgaan Volley Vlaanderen - financieel bestuurder
9. **Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekingsraad**
10. Voorstellen en interpellaties
11. Slotwoord voorzitter



9. Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekingsraad



Volley-Tuchtraad provinciale kamer – Volley Antwerpen

- Voorzitter: Rudi Lecoutre
- Leden: Nico Belmans, Elly Van Endert, Harry Jonckers .

Volley-Tuchtraad provinciale kamer – Volley Limburg

- Voorzitter: Liesbeth Luts
- Leden: Michiel Vancleemput*, Hilde Klompers, Bieke Dewit, Roger Liefsoens.

Volley-Tuchtraad provinciale kamer – Volley Oost-Vlaanderen

- Voorzitter: Peter Ballinckx
- Leden: Willem De Buysscher, Jonathan De Henau, Gorik Hageman.

Volley-Tuchtraad provinciale kamer – Volley Vlaams-Brabant

- Voorzitter: Marc Kerkhofs
- Leden: André Mannaerts, Roland Thonnon, Daisy De Coen, Janne Thuys.

Volley-Tuchtraad provinciale kamer – Volley West-Vlaanderen

- Voorzitter: Dries Vandeputte
- Leden: Camiel Staelens, Hendrik Leys, Luc Holvoet, Eric Wackenier, Didier Jaecques.

Volley-Beroepsraad

- Voorzitter: Luc Vanaverbeke
- Leden: Jean-Marie Bollen, Sophie Claeys, Ann De Braekeleer, Koen Dermaut, Wouter Haeleweyn, Herman Hul, Peter Marcoen.

Volley-Verbrekingsraad

- Voorzitter: Elke Van Bladel
- Leden: Bart Van Damme, Nathan Freitas Martins Villar, Stefaan Voet, Jachin Van Doninck.

Bekrachtiging juridische raden



Agenda

1. Nazicht stemgerechtigden
2. Ordemoties
3. Welkomstwoord voorzitter
4. Thesaurie: balans- en resultatenrekening 2024
5. Verslag van het auditcomité
6. Verslag van de vereniging voor 2024
7. Kwijting bestuurders voor het beleid in 2024
8. Bestuursorgaan Volley Vlaanderen - financieel bestuurder
9. Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekingssraad
- 10. Voorstellen en interpellaties**
11. Slotwoord voorzitter



Agenda

1. Nazicht stemgerechtigden
2. Ordemoties
3. Welkomstwoord voorzitter
4. Thesaurie: balans- en resultatenrekening 2024
5. Verslag van het auditcomité
6. Verslag van de vereniging voor 2024
7. Kwijting bestuurders voor het beleid in 2024
8. Bestuursorgaan Volley Vlaanderen - financieel bestuurder
9. Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekiingsraad
10. Voorstellen en interpellaties
- 11. Slotwoord voorzitter**





Slotwoord

Dhr. Gerrit Matthys

A close-up photograph of several hands holding various colorful cocktails in clear glasses. The drinks include a pink one with a lime wedge, a yellow one with a lemon slice, and a red one with a lime wedge. The background is blurred, showing a bar environment with other patrons and a white tablecloth.

**Bedankt voor jullie
aandacht!**

Wees welkom in Bar Partout