VOLLEY VLAANDEREN				Parameters		Timing				Status uitvoering actie / doelstelling							Begroting								Status resultatenrekening							
SD	OD	Actie	Omschrijving	Indicator	Nulmeting	2025	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028	Verantwoordelijke	Analytische code VV	Analytische code SV	kosten 2025	opbrengsten 2025	kosten 2026	opbrengsten 2026	kosten 2027	opbrengsten 2027	kosten 2028	opbrengsten 2028	kosten 2025	opbrengsten 2025	kosten 2026	opbrengsten 2026	kosten 2027	opbrengsten 2027	kosten 2028	opbrengsten 2028
SD01			**Volley Vlaanderen wil iedereen levenslang laten volleyballen en zal daarom het aanbod verdiepen en verbreden in functie van specifieke doelgroepen.**											**Stijn Van Kerckhove**			**€ 16.500,00**	**€ -**	**€ 20.150,00**	**€ 3.000,00**	**€ 37.000,00**	**€ 3.000,00**	**€ 27.500,00**	**€ 3.000,00**								
SD01	OD01		Ontwikkelen van een hybride en holistisch model dat iedereen in staat moet stellen om levenslang in de volleybalgemeenschap actief te zijn.											Stijn Van Kerckhove en Dries Koekelkoren	4VSM000	S2510100	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 5.000,00	€ -	€ 5.000,00	€ -								
SD01	OD02		Start2Volley: inzetten op een geschikt instroomtraject met een aangepast aanbod per niveau en per leeftijd.											Stijn Van Kerckhove en Dries Koekelkoren	4S2V000	S2510200	€ 15.000,00	€ -	€ 10.500,00	€ -	€ 12.000,00	€ -	€ 10.500,00	€ -								
SD01	OD03		De sport aantrekkelijker maken voor jongens met een grotere instroom tot gevolg.											Mario Trochs		S2510300	€ 1.500,00	€ -	€ 1.500,00	€ -	€ 1.500,00	€ -	€ 1.500,00	€ -								
SD01	OD04		Uitbreiden van het beachvolleybalaanbod over heel Vlaanderen.											Dries Koekelkoren	4BEA000	S2510400	€ -	€ -	€ 5.000,00	€ 3.000,00	€ 14.000,00	€ 3.000,00	€ 4.000,00	€ 3.000,00								
SD01	OD05		Uitbreiden van het recreatief aanbod over heel Vlaanderen.											Joeri Van De Wiele	4REC000	S2510500	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD01	OD06		Analyseren, versterken en uitbouwen van het aanbod voor G-sporters.											Stijn Van Kerckhove	4GVO000	S2510600	€ -	€ -	€ 3.150,00	€ -	€ 4.500,00	€ -	€ 6.500,00	€ -								
SD01	OD07		Verdere uniformisering van de competitie en reglementen op alle niveaus met ruimte voor de specifieke noden in bepaalde BLVV's of regio's.											Stijn Van Kerckhove	4IND000	S2510700	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD02			**Volley Vlaanderen wil via een 'waardegedreven' sales, marcom- en evenementstrategie inzetten op een maximale promotie van volleybal**											**Filip Buijs**			**€ 800,00**	**€ -**	**€ 10.800,00**	**€ -**	**€ 800,00**	**€ -**	**€ 800,00**	**€ -**								
SD02	OD01		Ontwikkelen en uitvoeren van gerichte marcom-campagnes 360° om de zichtbaarheid van volleybal te verhogen, het versterken van onze identiteit via onze waarden om zo onze community te vergroten en imago te verbeteren	Volleybal wordt aanzien als een vaste waarde in het Belgische sportlandschap	Bereik van 300.000/maand									Jeroen Devey	2MAR000	S2520100	€ -	€ -	€ 10.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD02	OD02		Het actualiseren en implementeren van de sales aanpak met focus op het verbreden van onze klantenportfolio met aandacht voor onze waarden en het verbeteren van onze klantentevredenheid (partners, bedrijven)											Bert Van Buggenhout		S2520200	€ 800,00	€ -	€ 800,00	€ -	€ 800,00	€ -	€ 800,00	€ -								
SD02	OD03		Het creëren en realiseren van onze nieuwe, waardengedreven merken strategie.											Jeroen Devey		S2520300	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD02	OD04		Promotie van de sport door de (co-)organisatie van events & multi-sport events											Jeroen Devey		S2520400	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD03			**Volley Vlaanderen wil alle clubs (en bij uitbreiding hun leden) maximaal ondersteunen en in hun kracht zetten.**											**Stijn Van Kerckhove**			**€ 37.000,00**	**€ -**	**€ 82.500,00**	**€ -**	**€ 37.500,00**	**€ -**	**€ 25.000,00**	**€ -**								
SD03	OD01		Clubs ondersteunen met een performant club- en ledenbeheer(systeem) en een nauwgezette opvolging.											Dries Koekelkoren		*S2530100*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD03	OD02		Het stimuleren van actieve en gestructureerde beleidsvoering bij de clubs.											Stijn Van Kerckhove		*S2530200*	€ -	€ -	€ 15.000,00	€ -	€ 15.000,00	€ -	€ -	€ -								
SD03	OD03		Gerichte clubondersteuning en -begeleiding op maat.											Stijn Van Kerckhove		*S2530300*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD03	OD04		Clubs faciliteren bij het organiseren van instroomprojecten											Stijn Van Kerckhove		*S2530400*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD03	OD05		Clubs ondersteunen bij het (verder) ontwikkelen van hun aanbod en doelgroepenbeleid											Stijn Van Kerckhove		*S2530500*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD03	OD06		Clubs ondersteunen bij hun zoektocht naar voldoende vrijwilligers											Stijn Van Kerckhove		*S2530600*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD03	OD07		Clubs ondersteunen bij hun zoektocht naar voldoende trainers											Stijn Van Kerckhove		*S2530700*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD03	OD08		Clubs in verbinding brengen met andere clubs, scholen, VSF, ...											Stijn Van Kerckhove		*S2530800*	€ 2.000,00	€ -	€ 5.000,00	€ -	€ 2.500,00	€ -	€ 5.000,00	€ -								
SD03	OD09		Verhogen van de efficiëntie en klantgerichtheid van onze website											Dries Koekelkoren		*S2530900*	€ -	€ -	€ 10.000,00	€ -	€ 20.000,00	€ -	€ 20.000,00	€ -								
SD03	OD10		Verdere digitalisering											Dries Koekelkoren		*S2531000*	€ 35.000,00	€ -	€ 52.500,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04			**Volley Vlaanderen wil zijn organisatie en structuur optimaliseren in functie van een duurzame en klantgerichte dienstverlening.**											**Filip Buijs**			**€ 10.200,00**	**€ -**	**€ 7.700,00**	**€ 15.000,00**	**€ 17.700,00**	**€ 20.000,00**	**€ 2.700,00**	**€ 25.000,00**								
SD04	OD01		We kennen de noden van onze klanten en passen onze dienstverlening hier op aan.													*S2540100*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD02		We streven een cultuur van "verbetering en groei" binnen de organisatie na.													*S2540200*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD03		We versterken onze medewerkers door onze organisatiewaarden te bepalen, te actualiseren en deze te integreren in onze operationele werking en strategische keuzes.													*S2540300*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD04		Jaarlijks actualiseren van het organogram in functie van een doeltreffende inzet van medewerkers en klantgerichte een dienstverlening.													*S2540400*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD05		Waarderen van persoonlijke ontwikkeling en engagement van iedere medewerker.													*S2540500*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD06		Continu stimuleren en optimaliseren van de groepscohesie en dynamiek.											Filip Buijs		*S2540600*	€ 2.700,00	€ -	€ 2.700,00	€ -	€ 2.700,00	€ -	€ 2.700,00	€ -								
SD04	OD07		Optimaliseren van de samenwerking binnen en tussen de teams door het integreren van het nodige formele en informele overleg.											Filip Buijs		*S2540700*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD08		Verder optimaliseren van de individuele werkcontext binnen de organisatie i.f.v. het verhogen van ieders welbevinden en rendement.											Filip Buijs		*S2540800*	€ 7.500,00	€ -	€ -	€ -	€ 15.000,00	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD09		Actualiseren van het arbeidsreglement in functie van een kwalitatief en mensgericht HR beleid.											Filip Buijs		*S2540900*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD10		Analyseren van de verschillende personeelsstatuten binnen de federatie zodat eventuele administratieve knelpunten worden opgelost en alles in lijn is met de nieuwste wet- en regelgeving.											Filip Buijs		*S2541000*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD11		Optimaliseren van onze interne communicatie.											Filip Buijs		*S2541100*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD12		De nodige financiële competenties zijn aanwezig in de organisatie.											Filip Buijs		*S2541200*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD13		Jaarlijkse budgetopmaak gebaseerd op input vanuit breedtesport en topsport.											Filip Buijs		*S2541300*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD14		Opmaken van duidelijke financiële rapporteringen ifv de noden van de doelgroep.											Stefan Milutinovic		*S2541400*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD15		Opmaken en jaarlijks actualiseren van een liquiditeitsplan.											Stefan Milutinovic		*S2541500*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD16		Structurele optimalisatie van de inkomstenstromen via subsidies door het screenen van (nieuwe) subsidiekanalen bij de ontwikkeling van nieuwe producten/projecten.											Stijn Van Kerckhove		*S2541600*	€ -	€ -	€ -	€ 15.000,00	€ -	€ 20.000,00	€ -	€ 25.000,00								
SD04	OD17		Optimaliseren van de financiële processen.											Stefan Milutinovic		*S2541700*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD18		Marktconforme prijssetting van lidgelden en bijdragen, ifv een gezond financieel beleid én met respect voor de draagkracht van onze clubs.											Stijn Van Kerckhove		*S2541800*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD19		Analyse van de verzekeringsportefeuille en organisatie van een marktbevraging in functie van een optimale prijs/kwaliteitsverhouding voor de federatie én haar leden.											Filip Buijs		*S2541900*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD20		Analyse van de bestaande overeenkomsten met leveranciers/partners/sponsors ifv een eventuele optimalisatie											Bert Van Buggenhout		*S2542000*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD21		Optimalisatie van de interne en externe administratieve processen.											Filip Buijs		*S2542100*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								
SD04	OD22		Een robuuste, efficiënte en toekomstbestendige ICT-infrastructuur realiseren.											Joeri Van de Wiele		*S2542200*	€ -	€ -	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								

SD04	OD23		Een efficiënte, veilige en duurzame informatiebeheerstrategie realiseren oa. in functie van toegankelijkheid, continuïteit en veiligheid.											Filip Buijs		*S2542300*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -										
SD04	OD24		Analyseren en optimaliseren van de samenwerking binnen onze netwerkorganisatie.											Stijn Van Kerckhove		*S2542400*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -										
SD04	OD25		Analyseren en optimaliseren van de samenwerking buiten onze netwerkorganisatie.											Filip Buijs		*S2542500*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -										
SD05			**Veilig sporten**											Stijn Van Kerckhove			**€ 6.000,00**	**€ -**	**€ 6.000,00**	**€ -**	**€ 6.000,00**	**€ -**	**€ 6.000,00**	**€ -**										
SD05	OD01		Organiseren en evalueren van het team 'Aanspreekpunt Integriteit'.											Stijn Van Kerckhove		*S2550100*	€ 6.000,00	€ -	€ 6.000,00	€ -	€ 6.000,00	€ -	€ 6.000,00	€ -										
SD05	OD02		Optimaliseren van een handelingsprotocol voor meldingen van grensoverschrijdend gedrag.											Stijn Van Kerckhove		*S2550200*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -										
SD05	OD03		Stimuleren dat gedragscodes voor de verschillende doelgroepen actief gebruikt en nageleefd worden.											Stijn Van Kerckhove		*S2550300*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -										
SD05	OD04		Optimaliseren van de werking van het Ethisch Adviesorgaan (EA) dat proactief en reactief advies kan verlenen aan het bestuursorgaan (BO) en aan de Federatie-API's.											Stijn Van Kerckhove		*S2550400*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -										
SD05	OD05		Toepassing van het tuchtreglement en de tuchtprocedure.											Stijn Van Kerckhove		*S2550500*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -										
SD05	OD06		Sportclubondersteuning bij de implementatie en integratie van ethiek in de clubs.											Stijn Van Kerckhove		*S2550600*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -										
SD06			**Goed bestuur & CSR**											Filip Buijs			**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**										
SD06	OD01		Startend van de auditscores "Goed Bestuur" van Sport Vlaanderen zetten we in op de verhoging van de score op de dimensie "Transparantie"	Score Goed Bestuur 85% in 2026 - Score Goed Bestuur 90% in 2028	Score Goed Bestuur 79.52%		85%		90%					Filip Buijs		*S2560100*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -										
SD6	OD02		Startend van de auditscores "Goed Bestuur" van Sport Vlaanderen zetten we in op de verhoging van de score op de dimensie "Democratie"	Score Goed Bestuur 85% in 2026 - Score Goed Bestuur 90% in 2028	Score Goed Bestuur 79.52%		85%		90%					Filip Buijs		*S2560200*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -										
SD6	OD03		Startend van de auditscores "Goed Bestuur" van Sport Vlaanderen zetten we in op de verhoging van de score op de dimensie "Verantwoording & controle'	Score Goed Bestuur 85% in 2026 - Score Goed Bestuur 90% in 2028	Score Goed Bestuur 79.52%		85%		90%					Filip Buijs		*S2560300*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -										
SD6	OD04		We verankeren de principes van CSR in onze dagelijkse werking											Filip Buijs		*S2560400*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -										
BF01			**Jeugdsport**											**Nette Caluwé**			**€ 282.000,00**	**€ 235.000,00**	**€ 282.000,00**	**€ 235.000,00**	**€ 282.000,00**	**€ 235.000,00**	**€ 282.000,00**	**€ 235.000,00**										
BF01	PR01		Project Jeugdsportfonds			X	X	X	X					Nette Caluwé	4JSF000	B2510100	€ 282.000,00	€ 235.000,00	€ 282.000,00	€ 235.000,00	€ 282.000,00	€ 235.000,00	€ 282.000,00	€ 235.000,00										
BF02			**Innovatie**											**Björn Torfs**			**€ 29.723,00**	**€ 57.803,00**	**€ 19.112,00**	**€ 33.152,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**										
BF02	PR01		Project Urban Volley Games			x	x	x	x					Björn Torfs	4UVG000		€ 29.723,00	€ 57.803,00	€ 19.112,00	€ 33.152,00														
BF03			**Kansengroepen**											**None**			**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**										
			2025: Geen projecten ingediend			0											**€ -**	**€ -**																
BF04			**Rationalisatie**											**None**			**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**										
			2025: Geen projecten ingediend			0											€ -	€ -																
BF05			**Professionalisering Sportkaderopleidingen**											**Stijn Van Kerckhove**			**€ 16.750,00**	**€ 73.250,00**	**€ 13.550,00**	**€ 70.050,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**										
BF05	PR01		Project The Volley Coach Approach			x	x							Amparo Velez Gutierrez	4VCA000	B2550100	€ 74.750,00	€ 73.250,00	€ 71.550,00	€ 70.050,00	€ -	€ -	€ -	€ -										
BF06			**Sportkampen**											**None**			**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**										
			2025: Geen projecten ingediend			0																												
BF07			**Topsport**											**Kris Eyckmans**	**zie topsport**	**zie topsport**	**€ 2.959.161,84**	**€ 2.365.330,86**	**€ 2.963.734,27**	**€ 2.365.330,86**	**€ 2.983.663,39**	**€ 2.365.330,86**	**€ 3.004.026,55**	**€ 2.365.330,86**										
BF07			Technisch kader Topsport			x	x	x	x					Kris Eyckmans			€ 188.630,80	€ 100.000,00	€ 193.077,97	€ 100.000,00	€ 197.636,32	€ 100.000,00	€ 202.308,63	€ 100.000,00										
BF07	DP_VOL	01	Talentdetectieprogramma			x	x	x	x					Kris Eyckmans			€ 118.393,77	€ 77.565,00	€ 120.865,52	€ 77.565,00	€ 123.399,05	€ 77.565,00	€ 125.995,93	€ 77.565,00										
BF07	OP_VOL	01	Ontwikkelingsprogramma's -18 TSS en nationale jeugdploegen indoor			x	x	x	x					Kris Eyckmans			€ 947.860,71	€ 801.750,00	€ 958.446,71	€ 801.750,00	€ 969.244,43	€ 801.750,00	€ 980.258,11	€ 801.750,00										
BF07	OP_VOL	02	Ontwikkelingsprogramma's -18 TSS en nationale jeugdploegen beach			x	x	x	x					Kris Eyckmans			€ 146.793,36	€ 115.915,86	€ 148.792,88	€ 115.915,86	€ 150.832,38	€ 115.915,86	€ 152.912,68	€ 115.915,86										
BF07	OV_VOL	01	Ontwikkelingsprogramma +18 beloftenproject zaal U23 heren			0	x	x	x					Kris Eyckmans			€ -	€ -																
BF07	OV_VOL	02	Ontwikkelingsprogramma +18 beloftenproject zaal U23 dames			0	x	x	x					Kris Eyckmans			€ -	€ -																
BF07	OV_VOL	03	Ontwikkelingsprogramma +18 beloftenproject beach			0	x	x	x					Kris Eyckmans			€ -	€ -																
BF07	PP_VOL	01	Prestatieprogramma NP Red Dragons			x	x	x	x					Bondscoach			€ 668.090,10	€ 556.000,00	€ 668.090,10	€ 556.000,00	€ 668.090,10	€ 556.000,00	€ 668.090,10	€ 556.000,00										
BF07	PP_VOL	02	Prestatieprogramma NP Yellow Tigers			x	x	x	x					Bondscoach			€ 741.596,10	€ 590.500,00	€ 741.596,10	€ 590.500,00	€ 741.596,10	€ 590.500,00	€ 741.596,10	€ 590.500,00										
BF07	PP_VOL	03	Prestatieprogramma NP Beach heren			x	x	x	x					Kris Eyckmans			€ 147.797,00	€ 123.600,00	€ 132.865,00	€ 123.600,00	€ 132.865,00	€ 123.600,00	€ 132.865,00	€ 123.600,00										
BF07	PP_VOL	04	Prestatieprogramma NP Beach dames			0	0	x	x					Kris Eyckmans			€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -										