

## Bestuursorgaan VV 13/01/2025 om 19u - EVC Verslag

### Aanwezig:

Bestuursorgaan:

- ✓ Voorzitter: Gerrit Matthys
- ✓ Financieel beheerder: Mark Hilleware
- ✓ Bestuursleden: Eline David, Stijn Dejonckheere, Simon Geens, Paul Lagae, Bram Lerouge, Sarah Smits, Nadine Strobbe, Peter Van Speybroeck,

Algemeen directeur: Filip Buijs

Breedtesport en sportpromotie: Stijn Van Kerckhove

Topsport: Kris Eyckmans

Beach coördinator: Dries Koekelkoren

Expert: Luc Haegemans

**Verontschuldigd:** Sport Vlaanderen: Sophie Cools

**Verslag:** Nadine Strobbe

**Vooreerst wenst voorzitter Gerrit Matthys iedereen een gelukkig, gezond, sportief en extra sportief 2025. Welkom ook aan onze nieuwe financieel beheerder Mark Hillewaere!**

### 1. Gast: Guy Beken – voorzitter Beach commissie

- Werking van de beach commissie 2024 (informerend)
  - 1.1 Samenstelling  
6 beachspecialisten die samen een gemeenschappelijke werking voor heel Vlaanderen uitstippelen en uitdragen naar de BLVV's en clubs toe
  - 1.2 Werkingswijze
    - Werken over de BLVV's heen met behoud van eigenheid
- Reglementen, inschrijvingsgelden, betaling aan BLVV's
- Draaiboeken, organisatie vlaamse beachtour met en door onze clubs
- Organisatie Vlaamse Finales
  - Werken met werkgroepen – externen
- Vlaamse finales
- Nationale finales
- Trainersopleiding
- Promotie
- Winterbeach
- ...

### 1.3 Taken

- Organisatie van de Vlaamse beachtour voor senioren en jeugd
  - Organisatie van de Vlaamse beachfinales
  - Algemene promotie van beachvolleybal
  - Ondersteunen van beachclubs en zaalclubs met beachwerking
  - Extra doelstellingen:
    - \* uitwerking selectiepromotie U14
    - \* Organisatie nationale jeugdfinales
    - \* Organisatie winterbeacht

### 1.4 Budget 2024 en begroting 2025

- Dit is een begroting voor meer dan 400 toernooien, 200 kinderen die kennismaken met beach, ...

**Conclusie: BO neemt akte van het kostenplaatje dat wordt voorgesteld, dit maakt deel uit van het budget dat werd goedgekeurd op de AV VV van 18 december.**

## 2 Strategie / beleidsplan

### 2.1 Goed bestuur – aangepaste documenten:

- 2.1.1 Zelfevaluatie BO én afspreken vervolgacties
- 2.1.2 Overzicht/rooster start- en einddatum bestuurdersrol VV
- 2.1.3 Voor website: volledige handleiding verzekering
- 2.1.4 Aangepaste vergaderprocedure – rekening houdende met zelfevaluatie
- 2.1.5 Aangepaste benoemingsbrief
- 2.1.6 Aangepast intern reglement (rol financieel auditcomité en aanpak vertegenwoordiging/terugkoppeling in Volley Belgium)
- 2.1.7 Aparte gedragscodes voor personeel, directie en bestuur
- 2.1.8 Goedkeuring functioneringsgesprek met Kris Eyckmans en Filip Buijs op 29 november '24

**Conclusie: BO keurt deze documenten goed.**

## 3 Financiën

- 3.1 Financiële update – liquiditeitspositie
- 3.2 Stand van zaken krediet Beobank
- 3.3 Sponsoring: overeenkomst VV en Fairway (is een nieuwe partner)

**Conclusie: BO keurt deze overeenkomst goed.**

## 4 Breedtesport

### 4.1 Projectfiche hervorming netwerkstructuur VV

Er is voor Women Empowerment Project een deel middelen toegekend. Daar was nog een restwaarde en die zal nu gebruikt worden om vooral “vrouwelijke” bestuursleden aan te trekken. Met de aanpassingen van de samenstellingen van het BO, en ook de AV het afgelopen jaar, werd reeds een stap in de goede richting gezet. We merken ook binnen de clubbesturen dat het aantal vrouwelijke bestuursleden verder groeit. We stellen vast dat dit vooralsnog minder het geval is in de BLVV's en de verschillende commissies.

Er wordt voorgesteld om een pilootproject op te stellen voor 1 BLVV en 1 commissie. Het project zal nog afgestemd worden met de BLVV's en commissievoorzitters zodat we op een gedragen manier kunnen starten.

Dit alles zal dan gebeuren vanuit een projectbenadering, met externe begeleiding. In de rand van dit punt wordt ook het volgende besproken: door de wijzigingen van samenstelling BO en de focus op herstelplan en beleidsplannen wordt er vastgesteld dat de communicatie vanuit Volley Vlaanderen naar de BLVV's op dit moment niet is wat het moet zijn en leeft het gevoel binnen de BLVV's dat zij niet goed zijn geïnformeerd. Dit vertaalt zich in een gevoel van mindere betrokkenheid terwijl dit uiteraard niet de intentie is.

Er wordt beslist dat een meeting wordt voorzien VV (minstens voorzitter en algemene directeur, maar andere collega bestuurders zijn ook welkom) en de voorzitters van de BLVV's. Voorstel van Gerrit om 1 keer per trimester eens te vergaderen in een BLVV en niet in Vilvoorde. Zeker ook kijken hoe de communicatie van de beslissingen genomen binnen BO beter kan verlopen naar de BLVV's.

**Conclusie: BO is akkoord om het project op te starten.**

#### 4.2 Mogelijke samenwerking UGent & Volley Vlaanderen – onderzoek rond "wendbaarheid" bij onze clubs.

Er is het gevoel dat als clubs een bevraging moeten invullen, dit opnieuw veel werk is voor die vrijwilligers. Momenteel zouden we hier niet op ingaan en vooral focussen op de gemaakte beleidskeuzes.

**Conclusie: VV zal hierop niet ingaan.**

#### 4.3 Competentiedossier Stijn Van Kerckhove

Na het afscheid van Kristof De Loose, moet er iemand benoemd worden die DSKO kan worden. Momenteel is er een dossier ingediend voor Stijn Van Kerckhove

#### 4.4 Goedkeuring reglement U11 2T2

Bespreking: reglement is doorgestuurd en kon door iedereen gelezen worden.

**Conclusie: BO keurt het reglement goed**

#### 4.5 Taakverdeling team clubondersteuning

Team is sinds deze week terug volledig aanwezig.

Idee is dat elk lid de basisvragen, die van de clubs of leden komen, kan beantwoorden. Elk teamlid zal iets naar voor brengen bij de volgende team vergaderingen.

## 5 Topsport

### 5.1 Terugkoppeling advies Topsportcommissie mbt vervolg topsportschool beach en vervolgstappen

- Er is in de individuele gesprekken gekeken naar een oplossing voor elk van de spelers.
- Er werd gewerkt aan een scenario B: combinatie indoor-beach in topsportschool Vilvoorde. Dit scenario werd ten gronde bekeken en geanalyseerd. Uiteindelijk is in afstemming met de Topsportcommissie op 20 december beslist dat dit scenario ook een aantal negatieve effecten heeft en niet haalbaar was.
- Deze beslissing werd op 21 december besproken met de spelers en ouders. Door de snelle opeenvolging van topsportcommissie en meeting met spelers en ouders was het niet meer mogelijk om deze beslissing vooraf ten gronde met trainers topsport beach en werkgroep beach door te praten.

- Er zijn momenteel nog 10 leerlingen waarvoor per speler individueel bekeken wordt wat het vervolg zal zijn zowel op sportief vlak als studievlak .
- Binnen de werkgroep beach wordt onder de verantwoordelijkheid van Kris Eyckmans als technisch directeur, verder gewerkt om een nieuw topsport beachmodel, -strategie en -inrichting ten gronde uit te werken voor de toekomst.  
De beslissing om beach topsportschool te stoppen op het einde van dit schooljaar is geen gemakkelijke beslissing geweest, maar wel noodzakelijk in kader van het herstelplan van de federatie. Het BO is zich zeer bewust van de gevoeligheid bij de betrokken spelers en ouders van zowel de initiële beslissing als de beslissing om scenario B niet verder te weerhouden.  
Er wordt beslist dat er in mei op het BO een eerste gealigneerd voorstel zal gepresenteerd worden door Kris, Dries en Stijn over strategie, inrichting en model van enerzijds topsport beach en anderzijds breedtesport beach.  
De uiteindelijke doelstelling is om tegen september 2025 een definitief besluit te kunnen nemen rond toekomstige model, strategie en inrichting van zowel topsport beach als breedtesport beach, met doelstelling opstart nieuwe model topsport beach in september 2026.

## 6 Juridisch

### 6.1 Aanpassing samenstelling BO – terugkoppeling overleg 10/1 financieel bestuurders en experts mbt toekomstige rol

- Mark Hilleware is benoemd tot financieel beheerder
- Vorige week is er een meeting geweest tussen Gerrit Matthys, Mark Hilleware, Filip Buijs, Stefan Milutinovic en de andere kandidaten, Joris Geens en Jean-Marc Peeters.
- De benadering zoals die is voorgesteld op de AV zal worden gevolgd.
- Maandelijks zal een financiële commissie plaatsvinden in voorbereiding van het BO.
- Joris Geens zal expert worden VV, met focus op budgettering en financiële transformatie. Hij zal ook mee opgenomen worden in de TSC. Hij zal uitgenodigd worden om de vergaderingen BO bij te wonen als expert.
- Jean-Marc Peeters zal worden voorgesteld als bestuurder EVC met in eerste instantie een focus op de uitwerking van het businessplan EVC 3.0. Jean-Marc kan worden uitgenodigd op BO VV.
- Mark Hilleware haalt aan dat er een aantal topics zijn en er zal ook wat meer gefocust moeten worden op het financiële.

**Conclusie: BO keurt deze werking/samenstelling goed. Joris Geens wordt aangesteld als financieel expert in het BO van VV.**

### 6.2 Aanpassing samenstelling AV nalv bewegingen in VI Brabant – algemene oproep lanceren

- Frank De Smet heeft ontslag genomen voor Vlaams-Brabant.
- Er was nog één kandidaat op de reservelijst, maar die zou niet meer geïnteresseerd zijn.
- Voorstel: een oproep lanceren en dit voor alle clubs van Volley Vlaanderen, zodat er een ruime reservelijst wordt aangelegd. De clubs die nog een kandidaat op de lijst hebben staan, kunnen deze bevestigen
- Eerste oproep moet vanuit VV komen, maar BLVV's kunnen wel inpikken op de eerste oproep en dan verder laten verspreiden onder hun BLVV's. Zo is dit ook een samenwerking tussen VV en BLVV.

Termijn: oproep van kandidaturen tegen 1 juni, zo kan elke BLVV dit nog eens expliciet vragen op hun AV.

**Conclusie: er zal een officiële oproep komen vanuit VV en BLVV's kunnen deze verder verspreiden.**

### 6.3 Terugkoppeling juridische dossiers

Luc Hagemans geeft de stand van zaken weer in de verschillende dossiers.

### 6.4 Aanpassingen juridisch reglement (leden juridische organen zonder aansluiting VV) – vraag Joris Verstraeten

- Er zijn een aantal mensen die het Bondsparket zouden willen vervoegen, maar niet zijn aangesloten bij VV.
- Nu zijn het ofwel personen, aangesloten via een club, ofwel als individueel lid aangesloten bij VV.
- Vraag is eigenlijk: kunnen we experten hiervoor aanstellen?
- Op basis van de mail kunnen we niet goed uitmaken wat de insteek van het geheel, het voorstel is.

**Conclusie: er zal naar Joris Verstraeten teruggekoppeld worden en er zal meer uitleg/verduidelijking gevraagd worden.**

Check zal gebeuren voor de andere commissies, zijn alle leden van de commissies, effectief lid bij VV?

Bijkomende vraag van Nadine: kan er nagekeken worden naar wie de uitspraken allemaal gestuurd worden. Bvb ontmoetingscommissie krijgen de uitspraken niet.

## 7 Externe partners

### 7.1 Terugkoppeling overleg FVWB

#### 7.1.1 Opmaak strategisch kader

- Gerrit geeft meer uitleg over een gesprek dat er is geweest omtrent het opbouwen van visie volleybal in België en een werkingskader en principes tussen de verschillende federaties/Liga, ...
- Het zou mooi zijn dat er een kader is voor volleybal in België in zijn geheel.

#### 7.1.2 Benoemen 5 concrete uitdagingen namens VV (oa. Bekerfinale '26)

Bram stelt voor: een long list van punten aangeven zodat daaruit een aantal zaken kunnen aangehaald worden.

## 8 Events

### 8.1 Goedkeuring principes VIP-lijst Bekerfinale 2 maart

- VIP lijst is doorgestuurd, er waren veel VIP's die uitgenodigd werden. Dat waren er 200, wat zeer veel is.
- Nu zou men anders werken.
- Er is nu een tussencategorie gecreëerd (ticket + waardekaart), die dan bvb aan de commissieleden zou worden voorgesteld.
- Stijn doorloopt aan wie tickets worden toegekend.

**Conclusie: BO gaat na bespreking akkoord met de principes voor de opmaak van de VIP-lijst.**

## 9 HR

### 9.1 Terugkoppeling samenvatting exit gesprekken en afstemmen vervolgtraject

Eline David brengt verslag uit van de exitgesprekken die zij en Gerrit hebben gehad met de 5 werknemers van wie de contracten zijn stopgezet.

De feedback is gedeeld, zowel met de directie als met het bestuursorgaan.

Vanuit de feedback die in de gesprekken zijn gegeven, worden de next steps bepaald en er zal onmiddellijk gewerkt worden rond 3 topics. Zo wordt opvolging gegeven aan de exitgesprekken.

## 10 Digitalisering

### 10.1 Stand van zaken vervanging Volley Admin

Dries geeft kort de stand van zaken weer.

Samen met Sarah heeft Dries onderhandeld met de verschillende partijen.

Dankzij het reeds uitgevoerde werk via bevestigingen en workshops in de analysefase willen we ons vooral richten op de **TO BE-fase**. We begrijpen dat een korte check van onze analyse noodzakelijk is voor een onderbouwde start.

Er werden 3 offertes opgevraagd bij verschillende potentiële partijen voor de verdere uitwerking van het traject.

De leden van het BO vragen bijkomende tijd om alle stukken grondig door te nemen. Op maandag 20/1/25 zal hierover tijdens een bijkomende meeting een beslissing genomen worden.

Het traject omvat concreet:

- het consolideren van de 'current IT state'
- Design future landscape
- Technology & vendor selection
- Technology implementation & integration.

## 11 Integriteit

### 11.1 Integriteit – aanstelling nieuwe externe API Anna Maria Wilmot

Het bestuursorgaan legt de afspraken tussen de federatie en de nieuwe federatie-API Anna Maria Wilmot vast in een afsprakennota. Er is een contract afgesloten voor 1 jaar, startend op 1 januari 2025 en eindigend op 31 december 2025.

De samenwerking is tijdens het bestuursorgaan besproken en bekrachtigd.

Het bestuursorgaan beslist ook om Anna Maria Wilmot het mandaat te geven om autonoom klacht in te dienen bij het Vlaams Sporttribunaal.

Dit wordt opgenomen in een aparte overeenkomst tussen het bestuur en Anna Maria.

### 11.2 Genderbeleid update

Dit is doorgestuurd, indien daar nog vragen over zijn, kunnen deze naar Stijn gestuurd worden.

### 11.3 Beëindiging lidmaatschap Ethisch Adviesorgaan

Mevr Els Goethals heeft ontslag genomen in het ethisch adviesorgaan.

## 12 EVC

### 12.1 Stand van zaken EVC 3.0

- 2 gesprekken met de architect, die aanpassingen zal doen aan de plannen.
- Input gaat vooral over het rendabel maken van het project
- Eind januari is er een nieuw overleg met Ethias, hopelijk kan de deze deadline gehaald worden, vooral wat het werk van de architect betreft.  
Jean-Marc zal een businessplan opstellen.  
Dan zou alle informatie er zijn die Ethias nodig heeft.  
Ook met Belfius wordt verder gesproken.
- Ook met Stad Vilvoorde is er een goede samenwerking mbt EVC dossier.

### 12.2 EVC : beslissing over sportvlaanderen subsidie: gaan we de huidige subsidie van 800k behouden of dienen we een nieuw dossier in?

- Om deze beslissing te kunnen nemen, is zeker een nieuw overleg met Sport Vlaanderen nodig. Zo kunnen we bepalen op welke manier dit naar Sport Vlaanderen het best benaderd wordt .
- Deadline voor het indienen van de het dossier is 31 maart.

### 12.3 Rechtzetting handtekening JP De Buysscher – terugkoppeling overleg Eubelius

- Er is een handtekening gezet in een overgangsfase in naam van Jean-Paul De Buysscher.
- Hij wil dit rechtgezet zien.  
**BO beslist dat dit zal gebeuren.**

## 13 Praktische zaken

### 13.1 Afronden verslag AV december '24

Dit verslag is afgerond en kan gepubliceerd worden.

## 14 Te agenderen volgend BO

- G – Volleybal (email Peter)

## 15 Belangrijke data:

15.1 2 maart 2025 Bekerfinales

## 16 Volgende Bestuursorgaan Volley Vlaanderen - data:

16.1 10 februari 2025  
16.2 10 maart 2025  
16.3 14 april 2025  
16.4 12 mei 2025  
16.5 9 juni 2025  
16.6 14 juli 2025  
16.7 11 augustus 2025  
16.8 8 september 2025  
16.9 13 oktober 2025  
16.10 10 november 2025  
16.11 8 december 2025