

Volley Vlaanderen Algemene vergadering



Vrijdag 29 maart 2024

Agenda

1. Nazicht stemgerechtigden
2. Ordemoties
3. Welkomstwoord voorzitter
4. Ondertekening verklaring op erewoord onverenigbaarheid
5. Thesaurie: balans- en resultatenrekening 2023
6. Verslag van het auditcomité
7. Verslag van de vereniging voor 2023
8. Kwijting van hun beleid aan de bestuurders voor 2023
9. Voorstelling en goedkeuring budget 2024
10. Verkiezing van het nieuwe Bestuursorgaan
11. Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekingsraad
12. Benoeming rekeningnazichters (financieel auditcomité) en vastleggen termijn
13. Voorstellen en interpellaties
14. Slotwoord voorzitter



Agenda

1. **Nazicht stemgerechtigden**

2. Ordemoties
3. Welkomstwoord voorzitter
4. Ondertekening verklaring op erewoord onverenigbaarheid
5. Thesaurie: balans- en resultatenrekening 2023
6. Verslag van het auditcomité
7. Verslag van de vereniging voor 2023
8. Kwijting van hun beleid aan de bestuurders voor 2023
9. Voorstelling en goedkeuring budget 2024
10. Verkiezing van het nieuwe Bestuursorgaan
11. Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekingsraad
12. Benoeming rekeningnazichters (financieel auditcomité) en vastleggen termijn
13. Voorstellen en interpellaties
14. Slotwoord voorzitter



Agenda

1. Nazicht stemgerechtigden
- 2. Ordemoties**
3. Welkomstwoord voorzitter
4. Ondertekening verklaring op erewoord onverenigbaarheid
5. Thesaurie: balans- en resultatenrekening 2023
6. Verslag van het auditcomité
7. Verslag van de vereniging voor 2023
8. Kwijting van hun beleid aan de bestuurders voor 2023
9. Voorstelling en goedkeuring budget 2024
10. Verkiezing van het nieuwe Bestuursorgaan
11. Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekingsraad
12. Benoeming rekeningnazichters (financieel auditcomité) en vastleggen termijn
13. Voorstellen en interpellaties
14. Slotwoord voorzitter





Welkomstwoord voorzitter

Dhr. Johan Van Riet

4. Ondertekening verklaring op erewoord

Betreft onverenigbaarheid



Artikel 6, paragraaf 7 van de nieuwe statuten:

“Effectieve leden kunnen geen bestuurder zijn, geen lid van de juridische organen of financieel auditcomité, geen personeelslid noch professioneel dienstverlener van de vereniging. Onverenigbaar zijn eveneens de combinatie met een vertegenwoordigende of strategische functie in een bedrijf dat een commerciële band heeft met de vereniging en een familiale band (eerste of tweede graad) met een personeelslid. Enkel toegetreden leden kunnen effectief lid zijn.”

Het document graag ondertekenen en terug bezorgen.



Werkingsverslag 2023

Balans en resultatenrekening

JAARREKENING



BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN		20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>1.713.658,93</u>	<u>1.605.828,28</u>
Immateriële vaste activa	6.1.1	21	74.520,83	14.066,40
Materiële vaste activa	6.1.2	22/27	148.962,68	136.586,46
Terreinen en gebouwen		22	61.675,91	61.675,91
Installaties, machines en uitrusting		23	28.407,06	18.642,01
Meubilair en rollend materieel		24	28.412,08	20.722,87
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	30.467,63	35.545,67
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.1.3	28	1.490.175,42	1.455.175,42
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>1.988.085,80</u>	<u>1.318.685,89</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	54.555,20	67.933,35
Voorraden		30/36	54.555,20	67.933,35
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	1.458.847,28	1.078.936,96
Handelsvorderingen		40	167.568,14	536.562,12
Overige vorderingen		41	1.291.279,14	542.374,84
Geldbeleggingen		50/53		
Liquide middelen		54/58	20.652,77	13.785,20
Overlopende rekeningen		490/1	454.030,55	158.030,38
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	3.701.744,73	2.924.514,17

Nr.	BE0417414853	VKT-vzw 3,2
-----	--------------	-------------



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Fondsen van de vereniging of stichting	6,2	10/15	678.469,22	1.214.824,40
Herwaarderingsmeerwaarden		10		
Bestemde fondsen en andere reserves	6,2	12		
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)		13	1.048.678,50	1.348.678,50
Kapitaalsubsidies		14	-372.635,14	-138.725,68
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	6,2	15	2.425,86	4.871,58
Voorzieningen voor risico's en kosten		16		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160/5	0,00	0,00
Belastingen		160		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		161		
Milieuverplichtingen		162		
Overige risico's en kosten		163		
Voorzieningen voor terug te betalen subsidies en legaten en voor schenkingen met terugnemingsrecht		164/5		
Uitgestelde belastingen		167		
SCHULDEN		168		
Schulden op meer dan één jaar	6,3	17/49	3.023.275,51	1.709.689,77
Financiële schulden		17	34.125,00	133.875,00
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		170/4	0,00	0,00
Overige leningen		172/3		
Handelsschulden		174/0		
Vooruitbetalingen op bestellingen		175		
Overige schulden		176		
Schulden op ten hoogste één jaar	6,3	178/9	34.125,00	133.875,00
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42/48	2.537.774,87	1.303.485,46
Financiële schulden		42		
Kredietinstellingen		43	499.000,00	100.000,00
Overige leningen		430/8	499.000,00	100.000,00
Handelsschulden		439		
Leveranciers		44	1.835.958,67	716.198,08
Te betalen wissels		440/4	1.835.958,67	716.198,08
Vooruitbetalingen op bestellingen		441		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		46	3.257,76	3.489,23
Belastingen		45	171.025,94	170.670,23
Bezoldigingen en sociale lasten		450/3	17.590,21	9.657,78
Overige schulden		454/9	153.435,73	161.012,45
Overlopende rekeningen		48	28.532,50	313.127,92
TOTAAL VAN DE PASSIVA		492/3	451.375,64	272.329,31
		10/49	3.701.744,73	2.924.514,17

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten				
Brutomarge (+)/(-)		9900	1.634.897,76	1.543.231,83
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		76A	113.004,08	52,69
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)		62	1.607.402,58	1.633.675,75
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	48.663,28	54.552,97
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)		635/9		
Andere bedrijfskosten		640/8	312.101,57	562.693,67
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		66A	167.729,27	1.963,38
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	-500.998,94	-709.653,94
Financiële opbrengsten	6.4	75/76B	147,30	1.288,20
Recurrente financiële opbrengsten		75	147,30	1.288,20
Niet-recurrente financiële opbrengsten		76B		
Financiële kosten	6.4	65/66B	28.546,27	9.406,55
Recurrente financiële kosten		65	28.546,27	9.406,55
Niet-recurrente financiële kosten		66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	-529.397,91	-717.772,29
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)		67/77	4.511,55	12.796,54
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	-533.909,46	-730.568,83
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	-533.909,46	-730.568,83

Nr.	BE0417414853	VKT-vzw 5
-----	--------------	-----------

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies) (+)/(-)	9906	-672,635,14	-738,725,68
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)	(9905)	-533.909,46	-730.568,83
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar (+)/(-)	14P	-138,725,68	-8,156,85
Onttrekking aan het eigen vermogen: fondsen, bestemde fondsen en andere reserves	791	300,000,00	600,000,00
Toevoeging aan de bestemde fondsen en andere reserves	691		
Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)	(14)	-372,635,14	-138,725,68

Volley Vlaanderen

Toelichting kerncijfers Jaarrekening 2023

1. Detail resultaatrekeningen Jaarrekening 2023
2. Samenstelling Opbrengsten 2023
3. Samenstelling Kosten 2023
4. Overzicht opbrengsten en kosten 2023
5. Resultaatverwerking 2023
6. Detail balansrekeningen Jaarrekening 2023
7. Eigen vermogen 2017 tem heden
8. Ratio's
9. Hoe verder?



VV Jaarrekening 2023 – 2022 Resultatenrekening



Resultatenrekening versus jaar eerder	01/01/2023	01/01/2022	Verschil (€)
	31/12/2023	31/12/2022	
Bedrijfsopbrengsten	€ 8.028.373	€ 5.217.219	€ 2.811.154
Directe kosten	-€ 46.377	€ 18.973	-€ 65.350
Brutowinstmarge	€ 7.981.996	€ 5.236.192	€ 2.745.805
<i>Brutowinstmarge%</i>	<i>99,4%</i>	<i>100,4%</i>	<i>-0,9pp</i>
Indirecte kosten	-€ 8.379.607	-€ 5.889.382	-€ 2.490.225
Diensten en diverse goederen	-€ 4.542.670	-€ 1.950.586	-€ 2.592.084
Personeelskosten	-€ 1.607.403	-€ 1.633.676	€ 26.273
Dienstverlening	-€ 1.290.838	-€ 1.140.285	-€ 150.551
Andere bedrijfskosten	-€ 312.102	-€ 562.694	€ 250.592
Interim	-€ 247.912	-€ 161.910	-€ 86.002
Overige indirecte kosten	-€ 378.685	-€ 440.232	€ 61.547
EBITDA	-€ 397.610	-€ 653.190	€ 255.580
<i>EBITDA%</i>	<i>-5,0%</i>	<i>-12,5%</i>	
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-€ 48.663	-€ 54.553	€ 5.890
EBIT	-€ 446.274	-€ 707.743	€ 261.470
<i>EBIT%</i>	<i>-5,6%</i>	<i>-13,6%</i>	
Financiële opbrengsten/kosten	-€ 28.399	-€ 8.118	-€ 20.281
Niet-recurrente opbrengsten/kosten	-€ 54.725	-€ 1.911	-€ 52.815
Resultaat vóór belastingen	-€ 529.398	-€ 717.772	€ 188.374
<i>Resultaat vóór belastingen%</i>	<i>-6,6%</i>	<i>-13,8%</i>	
Belastingen op het resultaat	-€ 4.512	-€ 12.797	€ 8.285
Nettoresultaat	-€ 533.909	-€ 730.569	€ 196.659
<i>Nettoresultaat%</i>	<i>-6,7%</i>	<i>-14,0%</i>	

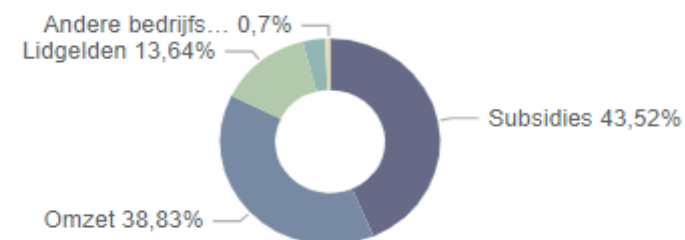
Volley Vlaanderen samenstelling INKOMSTEN



- Lopende SubsidieContracten 2023
 - Sport Vlaanderen Werkingssubsidies
 - TopSport Ontwikkelingsprogramma.
 - TopSport Prestatieprogramm
 - TopSport Boic, Be Gold, Jeugdsport, ...
 - Diverse Nat Loterij, Via Middelen, Gemeentesubsidie, ...
- Lidgelden
 - Lidgeld toegetreden leden
- EK Evenement 2023
 - Organisatievergoeding EK Women 2023
- Cofinanciering 2023
 - Inkomgelden manifestaties, events
 - Inkomsten Coach vergunningen,
 - Recuperatie verblijfkosten deelnemers, verplaatsingskosten sporttechnisch
 - Diverse : inschrijvingsgelden, organisatievergoeding Beach
- 5. Andere bedrijfsopbrengsten

Totaalbedrag van geselecteerde periode

€ 8.028.373

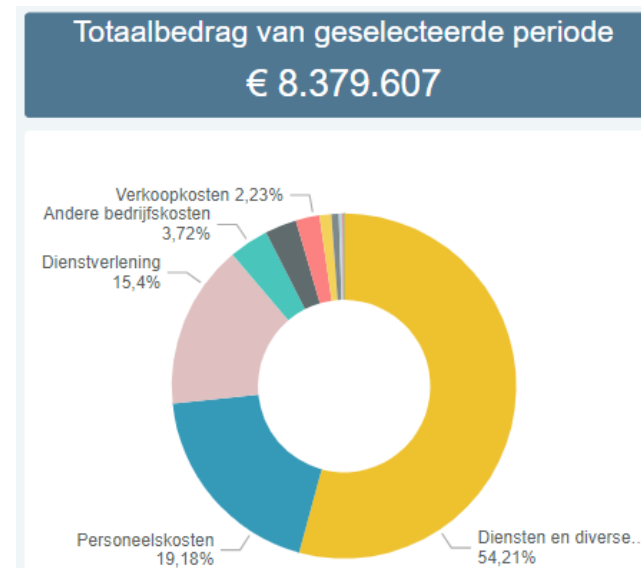


Categorie	Bedrag €
Subsidies	€ 3.494.029
Omzet	€ 3.117.672
Lidgelden	€ 1.094.936
Sponsoring	€ 265.339
Andere bedrijfsopbrengsten	€ 56.398

Volley Vlaanderen samenstelling UITGAVEN



- Personeelskosten
 - Medewerkers Bedienden
- EK Evenement 2023
 - Organisatiekosten EK Women 2023
- Diensten en diverse kosten
 - Advies & dienstverlening sporttechnische, administratieve en andere medewerkers
 - Verplaatsingskosten & verblijfkosten deelnemers
 - Verzekering
 - Huur accommodatie
- Dienstverlening
 - Direct toewijsbaar aan projecten
- Verkoopkosten
 - Kosten voor informatie & promotie
- Andere bedrijfskosten
- Directe Kosten
 - Aankopen sportmateriaal
 - Voorraadwijziging



	Bedrag € (actueel)
Diensten en diverse goederen	€ 4.542.670
Personeelskosten	€ 1.607.403
Dienstverlening	€ 1.290.836
Andere bedrijfskosten	€ 312.102
Interim	€ 247.912
Verkoopkosten	€ 187.030
Gebouwen	€ 96.002
Onderhoud en herstellingen	€ 58.007
Rollend materieel (exclusief personenwagens)	€ 16.672
Andere	€ 11.882
Diverse kosten	€ 9.092

Overzicht resultaat van het boekjaar



KOSTEN	
■ Directe Kosten	46.377,00
■ Diensten en diverse kosten	6.460.102,30
■ Personeelskosten	1.607.403,00
■ Afschrijvingen	48.663,00
■ Andere bedrijfskosten	312.102,00
Subtotaal	8.474.647,30
■ Financiële kosten	28.546,27
■ Niet recurrente kosten	167.729,27
■ Belastingen	4.512,00
Totaal	8.675.434,84

OPBRENGSTEN	
■ Subsidie	3.494.029,00
■ Omzet	3.117.672,00
■ Lidgelden	1.094.936,00
■ Sponsoring	265.339,00
■ Andere bedrijfsopbrengsten	56.398,00
Subtotaal	8.028.374,00
■ Financiële Opbrengsten	147,30
■ Niet recurrente opbrengsten	113.004,08
Totaal	8.141.525,38

Negatief resultaat 2023: -533.909,46

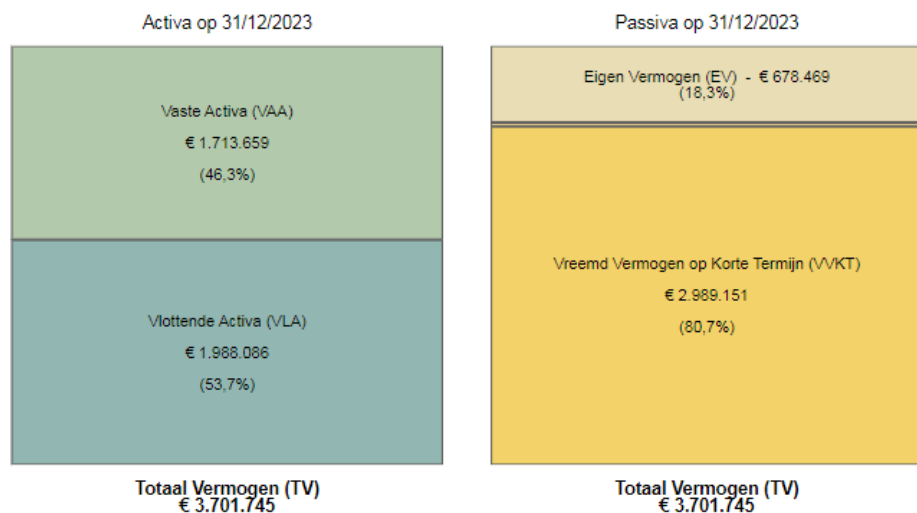
Overzicht: Resultaatverwerking 2023



- Resultaatverwerking Jaarrekening NBB:
- **Te bestemmen verlies** **- 672.635,14**
 - Te bestemmen verlies van het boekjaar - 533.909,46
 - Overgedragen verlies van het vorige boekjaar - 138.725,68
- **Resultaatsverwerking 2023:** **- 672.635,14**
 - **Onttrekking aan de bestemde fondsen** **- 300.000,00**
 - **Over te dragen negatief resultaat** **- 372.635,14**

Volley Vlaanderen Jaarrekening 2023 – 2022

Balansrekeningen



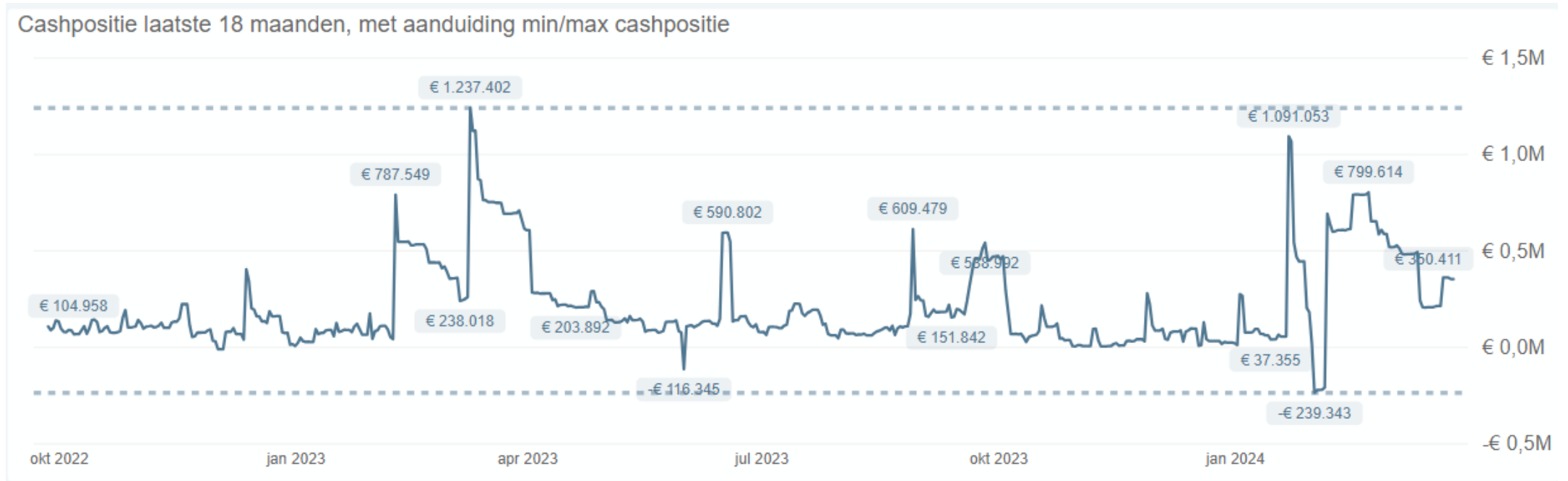
	31/12/2023	31/12/2022	Vershil (€)
Activa	€ 3.701.745	€ 2.924.514	€ 777.231
Vaste Activa	€ 1.713.659	€ 1.605.828	€ 107.831
Immateriële vaste activa	€ 74.521	€ 14.066	€ 60.454
Materiële vaste activa	€ 148.963	€ 136.586	€ 12.376
Financiële vaste activa	€ 1.490.175	€ 1.455.175	€ 35.000
Vlottende Activa	€ 1.988.086	€ 1.318.686	€ 669.400
Vorraden en bestellingen in uitvoering	€ 54.555	€ 67.933	-€ 13.378
Vorderingen op ten hoogste één jaar	€ 1.458.847	€ 1.078.937	€ 379.910
Liquide middelen	€ 20.653	€ 13.785	€ 6.868
Overlopende rekeningen	€ 454.031	€ 158.030	€ 296.000
Passiva	€ 3.701.745	€ 2.924.514	€ 777.231
Eigen Vermogen	€ 678.469	€ 1.214.824	-€ 536.355
(Overgedragen) Resultaat en reserves	€ 676.043	€ 1.209.953	-€ 533.909
Kapitaalsubsidies	€ 2.426	€ 4.872	-€ 2.446
Vreemd Vermogen op Lange Termijn	€ 34.125	€ 133.875	-€ 99.750
Schulden op meer dan één jaar	€ 34.125	€ 133.875	-€ 99.750
Vreemd Vermogen op Korte Termijn	€ 2.989.151	€ 1.575.815	€ 1.413.336
Schulden op ten hoogste één jaar	€ 2.537.775	€ 1.303.485	€ 1.234.289
Overlopende rekeningen	€ 451.376	€ 272.329	€ 179.046

Overzicht Eigen vermogen 2017-2023



Boekjaar	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Samenstelling van het resultaat							
te bestemmen uit het boekjaar	-351.765,85	35.539,87	-474.034,23	51.087,58	-35.210,20	-730.725,68	-533.909,46
terugname overgedragen resultaat	164.904,48	14.178,18	0,00	-24.034,23	27.053,35	-8.156,85	-138.882,53
Bestemming van het resultaat							
Aanleg reserves		49.718,05					
Onttrekking reserves	201.039,55		450.000,00			600.000,00	300.000,00
Over te dragen resultaat	14.178,18	0,00	-24.034,23	27.053,35	-8.156,85	-138.882,53	-372.791,99
Eigen vermogen	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Bestemde fondsen	2.348.960,00	2.398.679,00	1.948.679,00	1.948.679,00	1.948.679,00	1.348.678,50	1.048.678,50
Overgedragen winst / verlies	14.178,00	0,00	-24.034,23	27.053,00	-8.156,85	-138.726,68	-372.635,14
Totaal	2.363.138,00	2.398.679,00	1.924.644,77	1.975.732,00	1.940.522,15	1.209.951,82	676.043,36

Kasstroom Volley Vlaanderen 2023



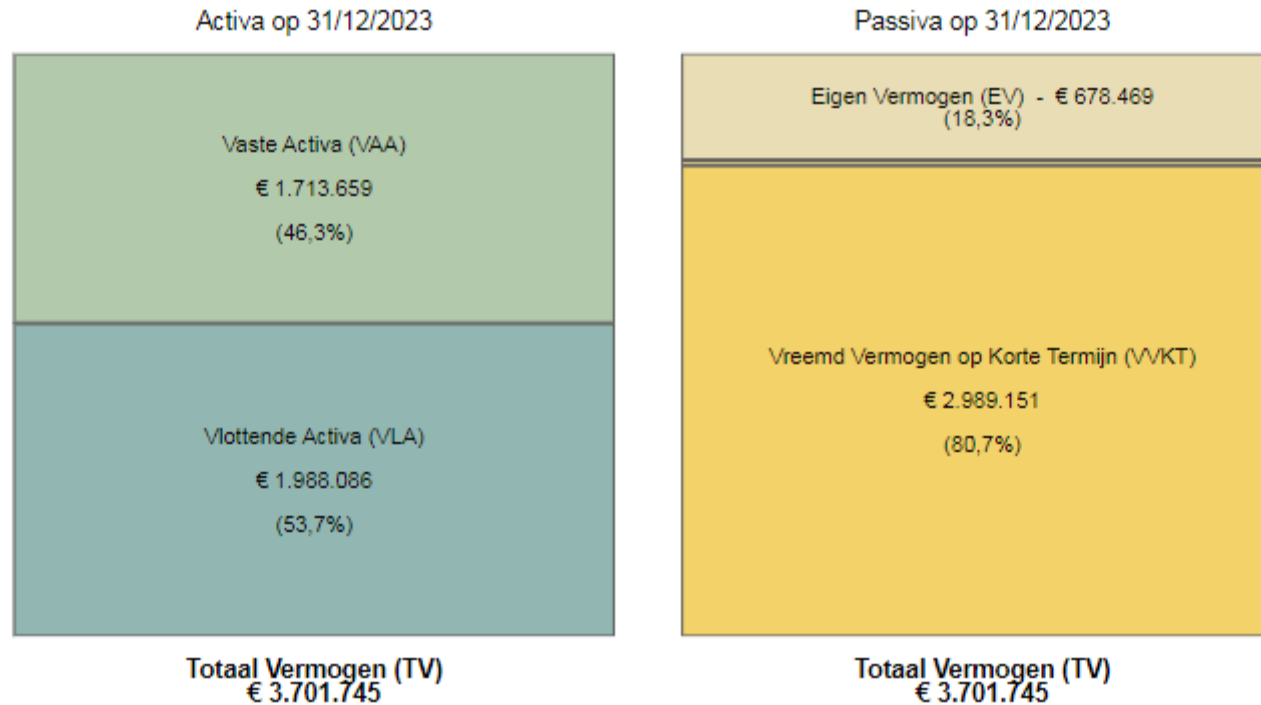
Kasstroom Volley Vlaanderen 2023



Cashflowstatement

Cash (geldbeleggingen + liquide middelen) op 31/12/2022	€ 13.785
Cash (geldbeleggingen + liquide middelen) op 31/12/2023	€ 20.653
Cashflow van 31/12/2022 tot en met 31/12/2023	€ 6.868
EBITDA	-€ 397.610
Financiële kosten	-€ 28.399
Niet-recurrente kosten	-€ 54.725
Belastingen	-€ 4.512
Verandering in Werkkapitaal	€ 351.803
Daling in voorraad	€ 13.378
Daling in handelsvorderingen	€ 368.763
Stijging in handelsschulden	€ 1.119.761
Stijging in overige vorderingen	-€ 865.858
Daling in overige schulden	-€ 284.240
Investerings	-€ 156.494
Netto vrije cashflow	-€ 289.937
Stijging van financiële schuld	€ 299.250
Daling van kapitaal	-€ 2.446
Verandering in financiële schuld / kapitaal	€ 296.804
Totale cashflow	€ 6.868

Volley Vlaanderen – Ratio's 2023



Nettobedrijfskapitaal	=	VLA - VVKT	=	-€ 1.001.065
Liquiditeit (current ratio)	=	VLA / VVKT	=	0,67
Solvabiliteit	=	EV / TV	=	18,3%

Volley Vlaanderen – Ratio's 2019 tem heden



Volley Vlaanderen: hoe verder?



- Met dit resultaat, moeten de bestuurders naar de toekomst kijken: Wat is de financiële toestand van de vzw: ziek, chronisch of terminaal en bepalen hoe sterk ze willen ingrijpen.
- Bij het bepalen van acties bij crisismanagement, moeten je 3 stappen doorlopen:
 - **Inkomsten**: hoe kunnen we deze verhogen?
 - **Kosten schrappen**, maar met zelfde dienstverlening
 - **Werkingsprogramma aanpassen**: dit is de derde stap, indien vorige stappen niet voldoende blijken



Volley Vlaanderen: hoe verder?

- Bij het doorlopen van de **3 stappen** van deze evaluatie is het belangrijk dat de bestuurders oordelen in het belang van de vzw. Zij staan ten dienste van de federatie en mogen niet handelen als belangenverdediger van clubs/provincies.
- Een tweede bedenking betreft de **overheadkosten**.
Om een correct analyse te kunnen maken van de rentabiliteit van de deelwerkingen, moet uiteraard deze kost mee opgenomen worden.
Zo werkt het administratief team uiteraard zowel voor de basiswerking als topsport, projecten,... Een echte verdeling is niet per se nodig, zolang de kost niet aangerekend wordt bij 1 deel van de werking.





Bedankt voor
je aandacht!

Zijn er nog
vragen?

Contact



Annette Philips

Senior consultant social profit

SBB Accountants & Adviseurs

Vuurkruisenlaan 2

3000 Leuven

T. 016/24.64.89

E. annette.philips@sbb.be

www.sbb.be



6. Verslag van het financieel auditcomité

- Document meegestuurd met de agenda
- Toelichting



Goedkeuring jaarrekening 2023



A wide-angle photograph of a large indoor arena, likely a sports or concert venue. The arena is filled with a massive crowd of people, mostly seen from behind, looking towards a stage area. The stage is illuminated with bright lights, and several large black speakers are suspended from the ceiling. The arena's structure, including the roof and support beams, is visible in the upper part of the image. The overall atmosphere is that of a major event.

Werkingsverslag 2023

Basiswerking

Onze federatie in cijfers

Kengetallen Volley Vlaanderen



Parameter	2019	2020	2021	2022	2023
Aantal aangesloten sportclubs	494	486	484	472	471
Aantal sporters	39.023	39.460	38.486	40.116	41.079
Waarvan man	35,2%	34,4%	34,1%	33,3%	31,9%
Waarvan vrouw	64,8%	65,6%	65,9%	66,7%	68,1%
Aantal trainers	3.616	3.825	3.533	3.658	4.507
Waarvan gekwalificeerd	2.487	2.554	2.615	2.637	3.706
Procentueel	68,7%	66,7%	73,9%	72%	82,2%
Aantal clubbestuurders	1.184	1.196	1.285	1.281	1.200

Bron: <https://www.sport.vlaanderen/eloket.portal/?key=KennisplatformFederaties>



Onze federatie in cijfers

Subsidieparameters



Subsidie	2019	2020	2021	2022	2023
Basissubsidie	763.719,62	766.897,32	743.848,20	764.550,31	789.856,00
Beleidsfocussen	294.937,01	284.564,22	268.175,78	249.399,32	341.059,62
BF Jeugdsport	239.996,96	229.035,51	223.906,54	222.899,32	231.139,62
BF Innovatie	39.940,05	41.203,71	---	---	---
BF Kansengroepen	---	---	---	---	---
BF Laagdremkelig	15.000,00	14.325,00	44.269,24	26.500	---
BF Sportkaderopleidingen	---	---	---	---	109.920,00
BF Sportkampen	---	---	---	---	---
BF Rationalisatie	---	---	---	---	---
Topsport	1.995.736,75	1.997.750,47	1.804.140,79	1.804.653	1.857.727
TOTAAL	3.054.393,38	3.049.212,01	2.816.164,77	2.818.602,63	2.988.642,62

Strategische doelstellingen (5)



1. Het verbreden en verdiepen van het aanbod in functie van specifieke doelgroepen
2. Het promoten van volleybal in de breedste zin van het woord
3. Professionaliseren van de clubwerking vanuit een stevige economische onderbouw
4. Het optimaliseren van de huidige structuur in kader van performantie en transparantie
5. De federatie als facilitator van fun, inspiratie en engagement

Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod



Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod

- **Start2Volley: 2 pijlers**
 - **Verantwoordelijke clubcoach: Mario Trochs**
 - **Clinics en oefenstof**
 - Uitgewerkt door Jos Rutten
 - In elke provincie 4 clinics
 - **Totaal 794 trainers aanwezig (+106)**
 - **Toernooien**
 - Grote opkomst in elke provincie
 - **Totaal 3298 kinderen (+60)**



Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod

- **Start2Beach: 3 pijlers**
 - **Verantwoordelijke clubcoach: Dries Koekelkoren**
 - **Clinics en oefenstof**
 - **Initiaties**
 - **Infrastructuur (en materiaal)**



Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod



- Start2Beach:
 - Clinics: 8 (status quo)



By fig aan SSD 6 SSD q



By fig aan SSD 6 SSD q

Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod



- Start2Beach:

- Oefenstof: digitale leerlijn

YouTube volley vlaanderen

S2BV - Technical tuesday 2 - Receptie - Top Beachvolleybal Academie

Volley Vlaanderen 2,23K abonnees

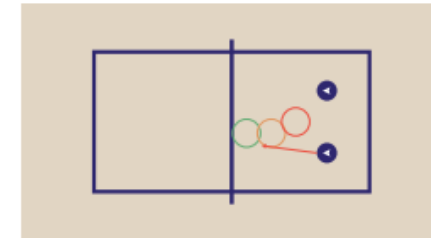
0 0 Delen Downloaden Opslaan

RECEPTIEDOELEN LINKERSPELER

- Receptie wordt op de eigen zijde gestuurd (compact spel).
- Receptiedoel is de basisposit, op ongeveer 2m van de zijlijn. De afstand van de zijlijn is hier iets verder dan aan de rechterzijde, om de aanvalsarm/leider aan de binnenzijde makkelijker aan te spelen.
- De afstand tov het net is gelijk aan het receptiedoel aan de rechterzijde (+ +, + en 0 receptie).



Receptie



Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod

- Start2Beach:
 - Initiaties: 7 (+2)



Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod

- Start2Beach:
 - Infrastructuur
 - 4 pop-up
 - 7 nieuwe permanente beachinfrastructuur



Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod

- **SmashtGMee?!**
 - **Project ter ondersteuning van G-volleybal**
 - 3 disciplines: zitvolleybal – smashvolleybal – netbal
 - **Projectresultaat**
 - Aantal deelnemende clubs: 11 (+4)
 - Aantal initiaties: 15 (+2)
 - Ondersteuning: € 1410
 - **Algemeen**
 - Aangesloten G-leden VV: 173 (+10)



Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod

Volley@School

criterium	2021	2022	Doel	2023
Ingeschreven clubs	116	126	125	109
Clubs met bevestigde initiaties	57	87	85	65
Totaal aantal bevestigde scholen	131	236	225	179
Totaal aantal bevestigde initiaties	683	1268	1250	901
Totaal aantal bereikte leerlingen	12.506	25.570	25.000	15.576

Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod



Volley@School:

- **51%** van de deelnemende clubs die initiaties konden geven, kregen 1 of meer nieuwe leden.
- Gemiddeld **6** nieuwe leden over alle clubs waarbij initiaties konden doorgaan.
- Clubs en scholen vinden opnieuw de weg naar MOEV en organiseren samen smashvolleytoernooien.



Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod

- Werkgroep **Jongens & volleybal**
 - 3 “werven” als eindresultaat:
 - 1) Aangepaste competitievorm op jonge leeftijd (8 / 9 jaar)
 - 2) Promo- en mediacampagne met sterk “merk” (cfr. futbolista)
 - 3) Opstarten van een uitwissel-netwerk voor en door ‘jongenstrainers’
 - Alle werven werden opgenomen in het jaarplan 2024
 - 1) Testcases
 - 2) Intussen geschrapt door besparingen (zie later)
 - 3) Format?



Strategische doelstellingen

Verbreden en verdiepen van het aanbod

- Hervorming **beachtour**
 - Vroeger slechts 2 niveaus: Belgium Beach en Provinciaal
 - Groot niveauverschil leidde tot problemen
 - Doel: meer inclusief aanbod creëren
 - Nieuwe niveaus vanaf zomer 2023: Pro, Challenge, Divisie, Provinciaal, Jeugd
 - Groot succes!
- Opstart winterbeach
 - Pilotproject voor winterbeachtour vanwege vraag naar winterbeachvolleybal



Strategische doelstellingen

Promoten van volleybal

- Verdere optimalisatie interne en externe communicatie + monitoring
 - Nieuwsbrieven
 - Website
 - Uitbreiding gamma social media
 - Active Campaign vervangt Mailchimp
- Topvolley Belgium “vermarkten” o.l.v. David Steegen
- Sponsoring en marketing: Bert Van Buggenhout



Social media

Active Campaign als centrale database

- Sinds 2023 nieuwe 'database' = Active Campaign
 - Automatische koppelingen met VA2, ticketverkoop, webshop, ...
 - Unieke mailcontacten = 80 114 (+ 23 416)

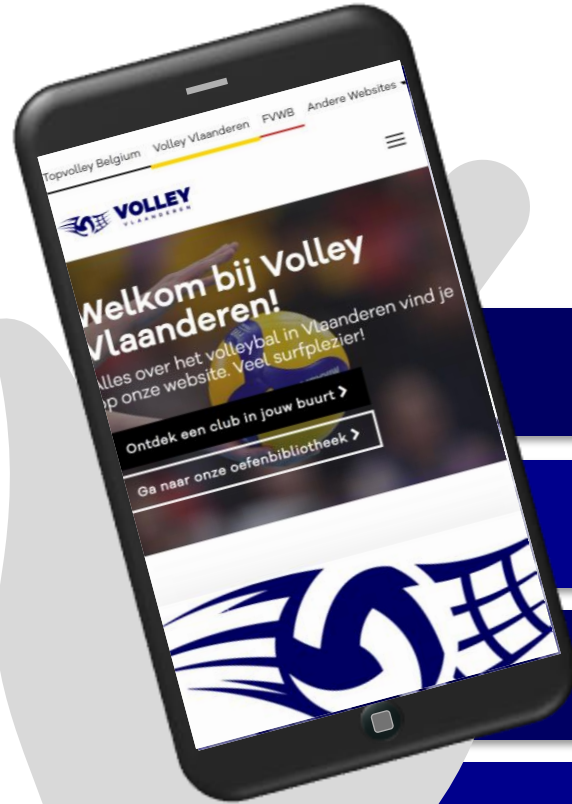
• Cijfers social media

	Volley Vlaanderen	Topvolley Belgium
Facebook bereik	74,2K (+ 13,3 %)	1300K (+ 924,6%)
Facebook volgers	7321 (+ 317)	15 985 (+ 1500)
Instagram bereik	13,2K (+ 285,1%)	754,1K (+ 1800%)
Instagram volgers	2672 (+ 422)	11 300 (+ 2500)



Onze website in 2023

www.volleyvlaanderen.be



1e jaarhelft (Google UA)

2e jaarhelft (Google GA4)

93.076 gebruikers

29.045 gebruikers

190.453 sessies

42.726 sessies

449.254 paginaweergaven

80.867 paginaweergaven

Gemiddeld 2,8 bekeken pagina's per sessie

Strategische doelstellingen

Promoten van volleybal



Periode	Evenement	Bezoekers	Financiële resultaat
26 februari	Lotto Cup Finals	8746	
24 april	Volley Proms	181	
27 mei	European Golden League (Kortrijk)	1776	
03 juni	European Golden League (Beveren)	1600	
10 juni	European Golden League (Charleroi)	1022	
28 juni	European Golden League – final 4 (Roeselare)	1043	
Augustus	CEV EuroVolley Women 2023 – poulefase (Gent)	15790	<i>Gameplan</i>
Augustus	CEV EuroVolley Women 2023 – 1/8 ^e finale (Brussel)	6903	<i>Gameplan</i>
Augustus	CEV EuroVolley Women 2023 – 1/4 ^e finale (Brussel)	4369	<i>Gameplan</i>
Augustus	CEV EuroVolley Women 2023 – 1/2 ^e finale (Brussel)	6818	<i>Gameplan</i>
Augustus	CEV EuroVolley Women 2023 – Finale (Brussel)	8762	<i>Gameplan</i>

Strategische doelstellingen

Promoten van volleybal

- Evenementen zijn meer dan wedstrijden!
 - Apotheose jeugdsportfonds tijdens bekerfinales in het sportpaleis
 - Trainersclinics voor- of na de wedstrijden
 - Oefenmomenten opleiding scouting o.b.v. Marnix Acar
 - Uitwisselmomenten voor clubbestuurders en vrijwilligers
 - Vormingsmomenten voor scheidsrechters
 - Informele contactmomenten met de clubs door clubcoaches
 - Fanactivatie ter promotie van het aanbod en de nationale ploegen



Strategische doelstellingen

Promoten van volleybal



- Volley Vlaanderen & TopvolleyBelgium biedt win/win **partnerships** door:
 - Hospitality: VIP tickets/tickets/...
 - Visibility: led boarding/vloersticker/logo vermelding/activatie/website/socials/mailings/...
 - Availability: verdeling van producten van sponsors via onze events
 - Lead management: ondersteunen van sales & marketing objectieven met als doel conversie (klanten)
- Via de nationale ploegen indoor/outdoor: YellowTigers, Red Dragons, beachteams
- Via de database van +60.000 unieke & waardevolle adressen (leden en fans)
- Via onze events (onder mandaat of eigen events):
 - Cup Finals, Volley Proms, European Golden League, EU Qualifiers, Belgian Beachvolley Championships, Jeugdsportfonds, Womem Empowerment Program, FairPlay, Academy,...

Strategische doelstellingen

Professionaliseren van de clubwerking

- Clubondersteuning op vraag van bestuur op 'laag pitje'
 - Martijn Bekaert ingezet als eventverantwoordelijke
 - Manon Gevaert werd communicatieverantwoordelijke na vertrek Dieter
 - Stijn Van Kerckhove nam de rol op van waarnemend algemeen directeur
 - Mario Trochs bleef als enige voltijdse clubcoach over
- Ter vergelijking met beleidsplan: 6 VTE
 - 1^e jaarhelft 2,5 VTE – nadien slechts 1,5 VTE



Strategische doelstellingen

Professionaliseren van de clubwerking

- Maar desondanks
 - Aantal clubbezoeken: 22
 - Aantal clubtrajecten: 6
 - Alle projecten bleven behouden én gerealiseerd
 - Themadagen gekoppeld aan het EK 2023 – wisselend succes
 - “Nieuwe” beleidsfocussen werden uitgewerkt én binnengehaald
 - Volley Mini Games werd herschreven/herwerkt naar Urban Volley Games
 - Scrums (+ voorstel) richting “Vrijwilligersvriendelijke federatie”
 - 21 vormingen aan leerkrachten in het kader van Teach2Volley



Sportkaderopleidingen

Cijfers coachlicenties



Licentiegraad	Seizoen 2021-2022	Seizoen 2022-2023	Seizoen 2023-2024*
Coachlicentie A	93	108	96
Coachlicentie B	206	213	226
Coachlicentie C	500	566	590
Coachlicentie J	1111	1381	1661
TOTAAL	1910	2268	2573 (+305)

- Totaal aantal licenties blijft stijgen
- Graad van verdeling blijft ook min of meer status quo
- Meer info en reglementen [via deze link](#).

*situatie op 19 maart 2024
andere jaren steeds per 31 mei

Sportkaderopleidingen

VV-bijscholingen en geattesteerden

Bijscholingen

- Georganiseerd door VV: 47
- Aanwezigen = 3530 (+ 214)
- Coaches konden zich nog extra bijscholen via o.a. VTS-plus bijscholingen

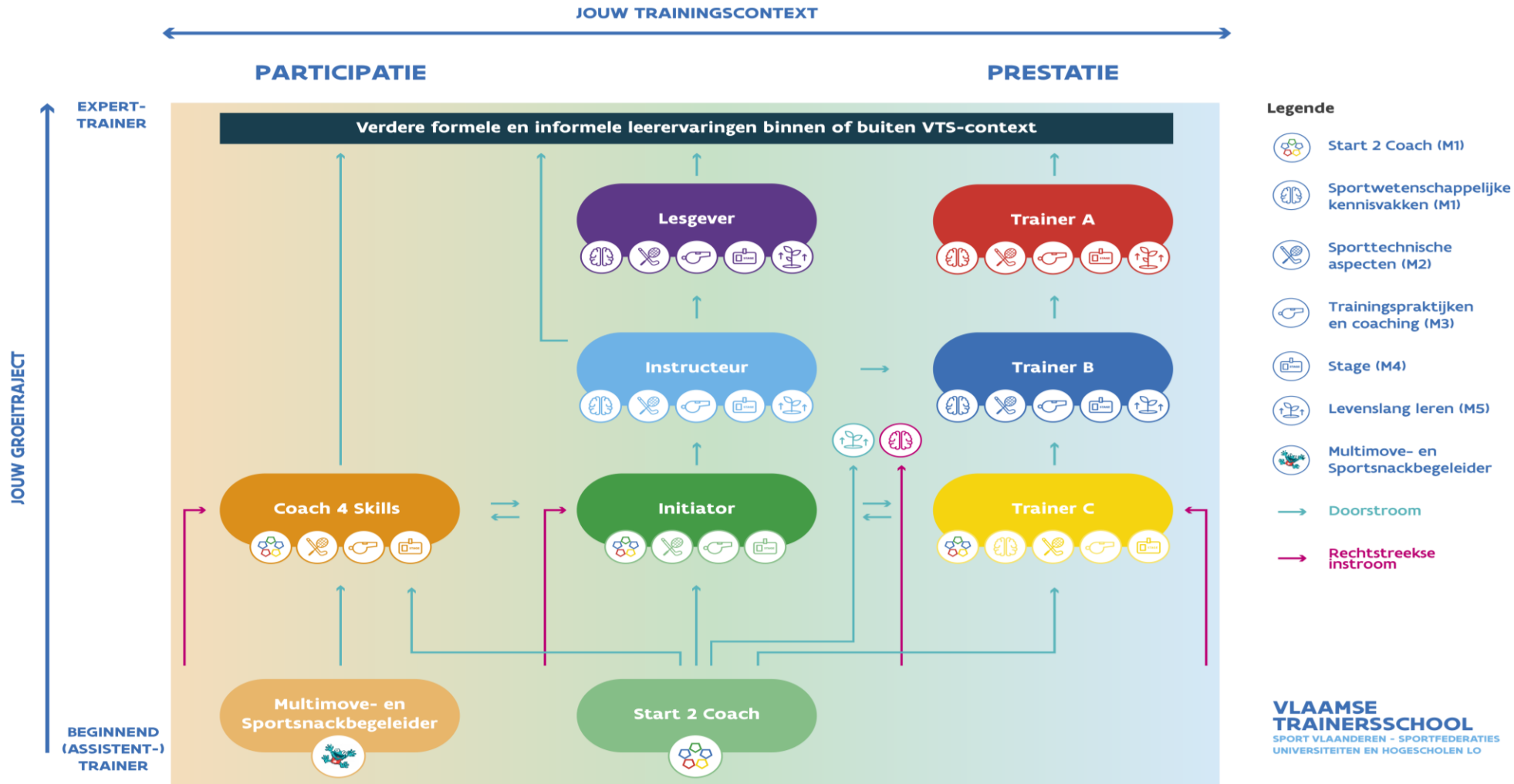
Webinarmarathon

- Aantal webinars: 7
- Aanwezigen = 1451



Sportkaderopleidingen

Nieuwe opleidingsstructuur VTS



Sportkaderopleidingen

Cijfers gediplomeerde trainers



Traject	2020	2021	2022	2023	TOTAAL
Assimilatie	125	30	26	75	908
EVC-procedure		1		1	11
EVK-procedure	1		1		8
GOT	5	4			40
Inschaling	10	10	3	11	157
Cursusorganisatie	64	61	183	156	2582
TOTAAL	205	106	213	243	3706

Cursusorganisaties	Aantal
Initiator	105
Initiator beachvolley	17
Instructeur B	9
Instructeur	12
Trainer B	13
Trainer A	---
TOTAAL	156

Er volgden ook **223 trainers (nieuw)** de opleiding **Start2Coach**.
Hiervoor wordt geen diploma maar een attest uitgereikt.

Bron: VOTAS database

Strategische doelstellingen

Optimaliseren van de huidige structuur

Auditverslag (door Moore) resulteerde in 12 werven

1. Verfijning financiële data
2. Aanstellen van een algemeen directeur
3. Samenstelling van een nieuw Bestuursorgaan o.b.v. competenties
4. Samenstelling van een nieuwe Algemene Vergadering
5. Uitbouw vrijwilligersbeleid
6. Optimalisatie van de ledenadministratie



Strategische doelstellingen

Optimaliseren van de huidige structuur

Auditverslag (door Moore) resulteerde in 12 werven

7. Optimalisatie van de personeelspopulatie
8. Werking beleidsteam en commissies
9. Herziening beleidsplan + nieuw beleidsplan 2025 - 2028
10. Sponsorbeleid
11. Organisatie competitie door Volley Vlaanderen
12. Organisatie events vanaf 2024



Strategische doelstellingen

Optimaliseren van de huidige structuur

Realisaties:

- Nieuwe statuten (en tevens nieuw intern reglement)
- Competentieprofielen voor bestuurders
- Procedure nieuwe Algemeen Directeur
- Procedure en kandidaturen nieuwe Algemene Vergadering
- Procedure en kandidaturen nieuw Bestuursorgaan
- Strategisch plan “Een vrijwilligersvriendelijke federatie”
- Traject tussen bestuurders en personeel door Mensura



Strategische doelstellingen

Optimaliseren van de huidige structuur

Goed bestuur

Dimensies (3)	2022	2023
Transparantie	92.6%	84.85%
Democratie	75%	80.56%
Interne verantwoording en controle	60.6%	75%
Totaal scoringspercentage	75%	79.52%



Strategische doelstellingen

Optimaliseren van de huidige structuur

Goed bestuur

Overzicht van de reële onkosten van het Bestuursorgaan van Volley Vlaanderen. Er werden geen andere vergoedingen uitgekeerd:

Bestuurder	Gemaakte kosten
Cocquyt Dirk	€ 2.125,01
Desmet Frank	€ 1.011,37
Lagae Paul	€ 1.656,45
Vanriet Johan	€ 5.267,45
Van Speybroeck Peter	€ 2485,00
Vaneynde Koen	€ 205,20



Strategische doelstellingen

Optimaliseren van de huidige structuur

Integriteit

- Eigen team van **aanspreekpunten integriteit**

- Hanne Claessens
- Joeri Van de Wiele
- Kristof De Loose (beleidsmatig)



- Aantal cases in 2023: 34

- Weinig preventie en veel acute meldingen – vraagt veel flexibiliteit en verhoogt de workload
→ maximaal inzetten op informeren en sensibiliseren bij clubs
- Reglementen en statuten zijn niet afgestemd op het integriteitsbeleid en de steeds groter wordende maatschappelijke belangstelling/nood



Strategische doelstellingen

Optimaliseren van de huidige structuur

Integriteit

- Overstap naar Vlaams Sporttribunaal
- API binnen het jeugdsportfonds
 - Eigen club-API
 - Verwijzing naar federatie-API's
- Webinar club API's: 69 club-API's schreven in
- Webinar Time-out Tegen Pesten (An De Kock): 148 deelnemers
- Webinar Topsport, pushen of pampieren: 237 deelnemers
- 4 sessies voor leerlingen Topsportschool Vilvoorde: 30 + 31 mei



Strategische doelstellingen

Faciliteren van fun, inspiratie en engagement

- **Teach2Volley**

- 45 uitgewerkte lessen, conform nieuwe eindtermen basis en secundair
- Gratis online beschikbaar via onze website
 - 6626 paginaweergaven (bezoeken)
 - 1743 keer lesmateriaal gedownload
- Bijscholingen en opleidingen
 - 21 nascholingen / demosesies
 - Infostanden bij MOEV introductiedagen





“Dikke proficiat aan de schrijvers : zoals onderwijs zou moeten zijn! Zoals het nieuwe leerplan vraagt. Laat ons hopen dat veel leerkrachten de weg vinden naar jullie werk. Ik heb alvast mijn vakgroep ingelicht.”



Strategische doelstellingen

Faciliteren van fun, inspiratie en engagement



- Vriendjesdagen

criterium	2020 - 2021	2021 - 2022	Doel	2022 - 2023
Ingeschreven clubs	58	97	140	141
Effectief deelgenomen clubs	44	75	70	84
Nieuwe leden na periode 1	215	624	600	690
Nieuwe leden na periode 2	corona	53	50	
Nieuwe leden na periode 3	corona	12	25	
TOTAAL	215	634*	675	690 (+56)

*dubbels met S2V-project uitgefilterd

Strategische doelstellingen

Faciliteren van fun, inspiratie en engagement

- **Vriendjesdagen**

- Aantal ingeschreven clubs opnieuw in stijgende lijn.
- 84,6% van de deelnemende clubs kon nadien nieuwe leden aansluiten.
- Gemiddeld 10,8 nieuwe leden per club.
- Blijvende en up to date ondersteuning via de website.
- Voor het eerst koppeling aan **Maand van de Sportclub (Sport Vlaanderen)**
 - 1916 sportclubs over heel Vlaanderen ingeschreven
 - 143 clubs met volleybal in het aanbod



Strategische doelstellingen

Faciliteren van fun, inspiratie en engagement

- Promobus

- “Bus” (camionette) met inflatables en verschillende volleybalspelvormen
- Ideaal voor een start- of clubdag / kamp- of stagedag
- Te huren voor 1 weekdag of voor het hele weekend



Beleidsfocussen

- BF Jeugdsport
- BF Innovatie
- BF Kansengroepen
- BF Sportkaderopleidingen
- BF Rationalisatie
- BF Sportkampen
- BF Topsport



Beleidsfocussen

- **BF Jeugdsport**
- BF Innovatie
- BF Kansengroepen
- **BF Sportkaderopleidingen**
- BF Rationalisatie
- BF Sportkampen
- **BF Topsport**
- **Projectoproep “Activatie van meisjes en vrouwen”**



BF Jeugdsport



- **Jeugdsportfonds 2023**

- Deelnemende clubs laatste jaren **status quo** (= 204)
- Subsidiebedrag nam lichtjes toe (€ 277.367,55)
- 189 clubs behalen het basislabel

- **Apotheose in het sportpaleis** bij bekerfinale

- 67 clubs tekenden present voor dit side-event
- Receptie en overhandiging labels voor clubvrijwilligers
- Kids-line-up voor beide finales: 86 kinderen liepen mee op



BF Jeugdsport



Resultaten per label

Jeugdvriendelijke club: 189 clubs

Talentenlabel: 74 clubs

Volley4all-label: 92 clubs

Beachlabel: 44 clubs

G-label: 19 clubs

Gemiddelde subsidie = € 1358



BF Jeugdsport



Gegevens

Naam	Alma
Adres	Wolffstraat 10
Postcode	1077 XZ
Plaats	Amsterdam
Telefoonnummer	020 610 1000
E-mailadres	info@alma.nl
Website	www.alma.nl

JEUGD SPORT FONDS

Label Jeugdvaardige volleybalclub

Criteria	2021	2022	2023	2024
1.1.1.1.1.1.1	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.2	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.3	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.4	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.5	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.6	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.7	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.8	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.9	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.10	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.11	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.12	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.13	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.14	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.15	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.16	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.17	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.18	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.19	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.20	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.21	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.22	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.23	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.24	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.25	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.26	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.27	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.28	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.29	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.30	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.31	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.32	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.33	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.34	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.35	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.36	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.37	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.38	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.39	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.40	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.41	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.42	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.43	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.44	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.45	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.46	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.47	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.48	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.49	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.50	+	+	+	+

Talentenlabel

Criteria	2021	2022	2023	2024
1.1.1.1.1.1.1	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.2	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.3	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.4	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.5	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.6	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.7	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.8	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.9	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.10	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.11	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.12	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.13	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.14	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.15	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.16	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.17	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.18	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.19	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.20	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.21	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.22	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.23	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.24	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.25	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.26	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.27	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.28	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.29	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.30	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.31	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.32	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.33	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.34	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.35	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.36	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.37	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.38	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.39	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.40	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.41	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.42	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.43	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.44	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.45	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.46	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.47	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.48	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.49	+	+	+	+
1.1.1.1.1.1.50	+	+	+	+

Analytisch rapport met tips voor groeikansen

Via (online) clubbezoek: 13





SPORTPALEIS, ANTWERPEN

#LCF24



JENGD
SPORT
FONDS

JENGD
SPORT
FONDS

JENGD
SPORT
FONDS

JENGD
SPORT
FONDS

Activatie van meisjes en vrouwen

Women Empowerment Program

- Betrekken van vrouwen op sleutelposities
 - Clubbesturen
 - Scheidsrechters
 - (Top)trainers
- Communicatiecampagne
- Workshops en netwerking
- Mentoring program



Activatie van meisjes en vrouwen

Women Empowerment Program



Concrete acties/resultaten van 2023

- Algemene mediastart Sport Vlaanderen, ook op VTM nieuws
- Eigen aftrap tijdens Cup Finals 2023
- Brainstormsessies met kernteam o.l.v. Soetkin en Manon
- Deelname netwerkmoment “She leads” (BOIC)
- Opname van 2 podcasts over het belang van WEP
- “Sterke vrouwen aan het woord” bij voorprogramma EK



Goedkeuring werkingverslag basiswerking



A photograph of two male beach volleyball players celebrating on a court. They are wearing blue jerseys with 'FIVB' and 'BEL' visible. The player on the left has the number '1' on his jersey, and the player on the right has the number '2'. They are both smiling and raising their fists in a celebratory gesture. The background shows a sandy court, a net, and a crowd of spectators under a blue sky with clouds. A semi-transparent white box is overlaid on the image, containing the text 'Werkingverslag 2023' and 'BF Topsport'.

Werkingverslag 2023

BF Topsport

BF Topsport

Topsportscholen Leuven en Vilvoorde (indoor)

- 50% van de instappers in Vilvoorde komen van de topsportschool in Leuven
- 69% van de afgestudeerden behaalden Liga A (63% jongens en 80% meisjes)
- Yellow Tigers: 12 van de 14 op het EK (86%)
- Red Dragons: 11 van de 14 op het EK (79%)



BF Topsport

Nationale jeugdselecties indoor

- **EK's**

- U17 jongens: 4de plaats
- U17 meisjes: 7de plaats

- **WK's**

- U19 jongens: 6de plaats
- U21 jongens: 7de plaats



BF Topsport

Topsport(school) beachvolleybal

Topsportschool beach

- 6 jongens en 7 meisjes in de 2e en 3e graad

EK's

- U18 meisjes: 8ste plaats Bex-Piret
- U20 meisjes: 20ste plaats Coens-Van Deun
- U22 meisjes: 9de plaats Bex-Piret
- U18 jongens: 13de plaats Hendrickx-Van Hout
- U20 jongens: 9de plaats Hendrickx-Vercauteren

WK's

- U21 jongens: goud voor Van Langendonck-Vercauteren



BF Topsport – Yellow Tigers (CEV 10 / FIVB 14)



Hoge verwachtingen na '22

- 9e plaats WK
- 11e plaats op FIVB wereldranking

European League

- 1e plaats in de poule
- Halve finales Final Four

EK in België

- 15e plaats op EK
- 4e plaats in poule; nadien uitgeschakeld in de 1/8 finale door de latere Europees kampioen Turkije

Olympisch kwalificatietornooi in China

- Zonder Britt Herbots
- 6e plaats in poule + Behoud van wereldranking



BF Topsport – Red Dragons (CEV 11 / FIVB 17)

European League

- 2de plaats in de poule

EK in Italië

- 4de plaats in poule
- Uitgeschakeld in de 8ste finales door de latere Europees kampioen Polen

Olympisch kwalificatietornooi in China

- 13-15 in de vijfde set tegen Bulgarije
- Aansluiting met de wereldtop



Goedkeuring werklingsverslag topsport



Agenda

1. Nazicht stemgerechtigden
2. Ondertekening verklaring op erewoord onverenigbaarheid
3. Ordemoties
4. Welkomstwoord voorzitter
5. Thesaurie: balans- en resultatenrekening 2023
6. Verslag van het auditcomité
7. Verslag van de vereniging voor 2023
8. **Kwijting van hun beleid aan de bestuurders voor 2023**
9. Voorstelling en goedkeuring budget 2024
10. Verkiezing van het nieuwe Bestuursorgaan
11. Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekingsraad
12. Benoeming rekeningnazichters (auditcomité) en vastleggen termijn
13. Voorstellen en interpellaties
14. Slotwoord voorzitter



Kwijting aan bestuurders



Wanneer men kwijting verleent aan de bestuurders van de VZW keurt men het door het bestuursorgaan gevoerde beleid goed.

Dit gebeurt door en tijdens **de jaarlijkse algemene vergadering** wanneer ook de jaarrekening van de VZW moet worden goedgekeurd.

Het gevolg van het krijgen van kwijting is **dat bestuurders vervolgens niet meer door de VZW zelf aansprakelijk gesteld kunnen worden voor bestuurdersfouten** (tenzij fraude, bedrog,...).

Stemming met kleurkaarten:



= Goedkeuring



= Onthouding



= Geen goedkeuring



Budget 2024

Voorstelling en goedkeuring

9. Voorstelling en goedkeuring budget 2024



Gelopen proces:

- Stap 1: grondige financiële analyse
- Stap 2: optimaliseren van structuur en financiële codes
- Stap 3: inschatting van de financiële noden en in kaart brengen van de inkomsten
- Stap 4: noden én inkomsten matchen, en bepalen van de inbreng van alle partijen
- Stap 5: aftoetsen verschillende partijen
- Stap 6: vandaag, voorleggen aan de AV

9. Overzicht begroting 2024



Algemene werking	IN	OUT	VERSCHIL
Saldo algemene werking	€ 2.546.412,17	€ 1.313.109,70	€ 1.233.302,47
Breedtesport en sportpromotie	IN	OUT	VERSCHIL
Saldo breedtesport en sportpromotie	€ 1.205.123,62	€ 1.879.548,82	€ -674.425,20
Steun aan topsport	€ -	€ 600.000,00	€ -600.000,00
Subtotaal basiswerking	€ 3.751.535,79	€ 3.792.658,53	€ -41.122,74
(BF) Topsport	IN	OUT	VERSCHIL
Saldo (BF) Topsport	€ 2.726.805,43	€ 3.355.710,24	€ -628.904,81
Bijdrage vanuit federatie	€ 600.000,00	€ -	€ 600.000,00
Subtotaal topsport	€ 3.326.805,43	€ 3.355.710,24	€ -28.904,81
TOTAAL	€ 7.078.341,22	€ 7.148.368,77	€ -70.027,55

9. Voorstelling en goedkeuring budget 2024



"Op naar een ambitieuze, professionele én tegelijk financieel duurzame sportfederatie"

9. Voorstelling en goedkeuring budget 2024

*Inkomsten
algemene
werking*

*Inkomsten
breedtesport en
sportpromotie*

*Inkomsten
topsport*

9. Voorstelling en goedkeuring budget 2024

1. Inkomsten algemene werking	Budget 2024
Subsidies	€ 804.056,19
Sociale Maribel	€ 22.500,00
VIA-middelen	€ 65.000,00
Fair Play	€ 48.500,00
Clubbijdrage	€ 247.532,00
Ledenbijdrage	€ 1.231.273,98
Coachlicenties	€ 102.550,00
Diverse inkomsten	€ 25.000,00
Totale inkomsten algemene werking	€ 2.546.412,17



9. Voorstelling en goedkeuring budget 2024



2. Inkomsten breedtesport en sportpromotie	Budget 2024
Inkomsten uit subsidies	€ 417.245,62
Inkomsten uit de werking	€ 13.278,00
Inkomsten uit sponsoring	€ 101.720,00
Inkomsten bij events	€ 672.880,00
Totale inkomsten breedtesport en sportpromotie	€ 1.205.123,62

9. Voorstelling en goedkeuring budget 2024

3. Inkomsten topsport	Budget 2024
Technisch directeur	€ 100.000,00
Talentdetectieprogramma	€ 77.565,00
1.3.1 Ontwikkelingsprogramma -18	€ 879.243,57
1.3.2 Ontwikkelingsprogramma -18 Beach	€ 177.246,86
1.4.1 Ontwikkelingsprogramma +18	€ 5.000,00
1.4.2 Ontwikkelingsprogramma +18	€ 5.000,00
1.4.3 Ontwikkelingsprogramma +18	€ 66.750,00
Prestatieprogramma mannen	€ 499.000,00
Prestatieprogramma vrouwen	€ 640.000,00
Sponsoring en bijkomende fondsen topsport	€ 277.000,00
Totale inkomsten topsport	€ 2.726.805,43



9. Voorstelling en goedkeuring budget 2024

*Inkomsten
algemene
werking*

€ 2.546.412,17

*Inkomsten
breedtesport en
sportpromotie*

€ 1.205.123,62

*Inkomsten
topsport*

€ 2.726.805,43

TOTAAL INKOMSTEN: € 6.478.341,22

9. Voorstelling en goedkeuring budget 2024



1. Uitgaven algemene werking	Budget 2024
Bestuur	€ 22.448,50
Commissies	€ 19.874,00
Verzekeringen	€ 340.853,65
Bijdragen provincies	€ 18.800,00
Administratie	€ 187.757,91
Huisvesting	€ 132.336,00
Boekhouding	€ 113.928,15
Marketing en communicatie	€ 280.650,34
Diverse kosten	€ 79.961,15
Bijkomend Personeel algemene diensten	€ 116.500,00
Totale uitgaven algemene werking	€ 1.313.109,70

9. Voorstelling en goedkeuring budget 2024



2. Uitgaven breedtesport en sportpromotie	Budget 2024
SD1: Verdiepen en verbreden van het aanbod	€ 72.411,00
SD2: Het promoten van volleybal	€ 120.133,53
SD3: Professionaliseren van de clubwerking	€ 26.150,00
SD4: Het optimaliseren van de huidige structuren	-
SD5: De federatie als facilitator van fun, inspiratie en engagement	€ 19.250,00
BF Jeugdsport	€ 287.367,55
BF Kansengroepen	-
BF Innovatie	€ 21.006,00
BF Professionalisering sportkaderopleidingen	€ 50.435,54
BF Activatie van meisjes en vrouwen	€ 14.500,00
Personeel breedtesport en sportpromotie	€ 445.308,21
	€
Totale uitgaven events	822.987,00
Totale uitgaven breedtesport en sportpromotie	€ 1.879.548,83

9. Voorstelling en goedkeuring budget 2024



3. Uitgaven (beleidsfocus) topsport	Budget 2024
Technisch directeur	€ 125.000,00
Talentdetectieprogramma	€ 109.729,22
1.3.1 Ontwikkelingsprogramma -18	€ 1.164.516,54
1.3.2 Ontwikkelingsprogramma -18 Beach	€ 380.670,57
1.4.1 Ontwikkelingsprogramma +18	€ 53.130,00
1.4.2 Ontwikkelingsprogramma +18	-
1.4.3 Ontwikkelingsprogramma +18	-
Prestatieprogramma mannen	€ 715.198,97
Prestatieprogramma vrouwen	€ 701.504,66
Personeel topsport (dat niet is opgenomen in de programma's)	€ 105.960,28
Totale uitgaven topsport	€ 3.355.710,24

9. Voorstelling en goedkeuring budget 2024

*Uitgaven
algemene
werking*

€ 1.313.109,70

*Uitgaven
breedtesport en
sportpromotie*

€ 1.879.548,83

*Uitgaven
topsport*

€ 3.355.710,24

TOTAAL UITGAVEN: € 6.548.368,77

9. Voorstelling en goedkeuring budget 2024



Vervolg:

- Samen met de nieuwe bestuursploeg een ambitieus én tegelijk financieel gezond beleidsplan 2025-2028 uitwerken
- In overgang moet de ambitie zijn om ook voor '24 alsnog te werken naar een budget in evenwicht

In functie hiervan:

- Ambitie bepalen en kerntakendebat voeren samen met de nieuwe bestuursploeg, gebaseerd op input van onze stakeholders
- Organisatie afstemmen op deze “strategische” keuzes
- Financieel bewustzijn van de organisatie verder aanscherpen
- Heldere rapportering naar het auditcomité en de beleidsorganen (**transparantie**)

Goedkeuring budget 2024





Verkiezingen

nieuw Bestuursorgaan

10. Verkiezing van het nieuwe Bestuursorgaan



Art. 19 statuten: Om tot bestuurder verkozen te worden moet men beantwoorden aan een door de AV vastgesteld profiel én als kandidaat aanvaard worden door een door het bestuursorgaan ingesteld **adviserend comité**

Rol adviserende comité: de **vaardigheid, deskundigheid** en **differentiatie** van het bestuursorgaan bevorderen

Samenstelling: Elke Van Bladel, Marie De Clerck, Georges Anthoon

In de eerste fase aangevuld met Manon Gevaert en Peter Vanspeybroeck

10. Verkiezing van het nieuwe Bestuursorgaan



Rol adviserende comité concreet:

- Het adviserend comité heeft de rol om kandidaten tegen te houden voor de algemene vergadering (AV) als ze niet als geschikt worden beoordeeld.
- De volledige lijst van geschikt bevonden kandidaten wordt aan de AV voorgelegd.
- Het adviserend comité mag een voorkeur aanduiden in die lijst op basis van competentie en/of **evenwichtige gedifferentieerde samenstelling**.
- Het intern reglement benadrukt de zorg voor een gedifferentieerde samenstelling, wat impliceert dat het adviserend comité een mening kan uiten over de samenstelling van het meest ideale bestuursteam.
- De AV heeft uiteindelijk het recht om over alle competent bevonden personen te stemmen.

10. Verkiezing van het nieuwe Bestuursorgaan

Op basis van de vooropgestelde profielen, de adviezen komende uit de audit en de vooropgestelde diversiteit formuleert het adviesorgaan volgend voorstel:

Rol voorzitter: Luc Haegemans

Rol financieel bestuurder: Gerrit Matthys

Bestuurder bovenlokale volleybalvereniging (5):

- BLVV Antwerpen: Simon Geens
- BLVV Limburg: Paul Lagae
- BLVV Oost-Vlaanderen: Nadine Strobbe
- BLVV Vlaams-Brabant: Bram Lerouge
- BLVV West-Vlaanderen: Peter Van Speybroeck

Bestuurder buiten de bovenlokale volleybalvereniging (3):

- Eline David
- Sarah Smits
- Stijn Dejonckheere



10. Verkiezing van het nieuwe Bestuursorgaan



- Toelichting aanpak verkiezingen
- Statutaire bepalingen:
 - Minstens 5 bestuurders, maximum 10
 - Minstens één derde van de bestuurders moeten mannen of vrouwen zijn
 - Overgangsbepaling: in 2024 volstaat het dat **1/4 man of vrouw** is.

10. Verkiezing van het nieuwe Bestuursorgaan

- Bepalingen intern reglement:

Artikel 2.1. STEMMINGEN

De stemming gebeurt altijd individueel en rechtstreeks tegenover de Algemene Vergadering, met opgeheven hand of met naamafroeping.

De stemming gebeurt altijd geheim door middel van een **tweemaal gevouwen stembrief** wanneer ze personen betreft.



10. Verkiezing van het nieuwe Bestuursorgaan



- **Bepalingen intern reglement:**

Artikel 2.4. VERKIEZINGEN VAN PERSONEN

§1 Indien er slechts één kandidaat is voor een mandaat, dan wordt deze verkozen indien hij/zij de gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen behaalt. Indien er twee kandidaten zijn voor eenzelfde mandaat, dan is de kandidaat die in de eerste stemronde de gewone meerderheid van uitgebrachte stemmen behaalt, verkozen. Indien geen kandidaat de vereiste meerderheid bereikt zal een tweede stemronde overeenkomstig het vorige lid plaatsvinden met enkel de kandidaat die in de eerste ronde de meeste stemmen behaalde. Indien er meer dan twee kandidaten zijn voor eenzelfde mandaat, dan is de kandidaat die in de eerste stemronde de gewone meerderheid van uitgebrachte stemmen behaalt, verkozen. Indien geen kandidaat de vereiste meerderheid bereikt zal een tweede stemronde overeenkomstig het vorige lid plaatsvinden met enkel de twee kandidaten die in de eerste ronde de meeste stemmen behaalden.

§2 Indien op basis van §1 van dit artikel geen enkele kandidaat de gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen behaalt, wordt het mandaat niet toegewezen en zullen in voorkomend geval nieuwe kandidaturen moeten worden ingediend en/of voordrachten door de BLVV worden gedaan.

§3 Over elk mandaat wordt afzonderlijk gestemd.

10. Verkiezing van het nieuwe Bestuursorgaan



- Bepalingen intern reglement:

Artikel 2.5. VERKIEZINGSMODALITEITEN

§1 Op de stembrief staat achter de naam van elke kandidaat in alfabetische volgorde één stemvakje: Er kan telkens maar één stemvakje worden aangeduid. De stembrief wordt tweemaal gevouwen en wordt in een urne verzameld.

§2 De voorzitter van de Algemene Vergadering duidt twee (2) stemopnemers, al dan niet leden, aan. De twee (2) stemopnemers staan in voor de beoordeling van de stemprocedure en het tellen van de geldig uitgebrachte stemmen. Op een voorzien document brengen zij schriftelijk verslag uit van de stemming. De voorzitter leest de uitslag voor en luidt eventueel de volgende procedure in. Indien de voorzitter zelf een kandidaat is, leidt het oudste lid dat geen kandidaat is, de procedure.

10. Verkiezing van het nieuwe Bestuursorgaan

Op basis van de vooropgestelde profielen, de adviezen komende uit de audit en de vooropgestelde diversiteit formuleert het adviesorgaan volgend voorstel:

Rol voorzitter: Luc Haegemans

Rol financieel bestuurder: Gerrit Matthys

Bestuurder bovenlokale volleybalvereniging (5):

- BLVV Antwerpen: Simon Geens
- BLVV Limburg: Paul Lagae
- BLVV Oost-Vlaanderen: Nadine Strobbe
- BLVV Vlaams-Brabant: Bram Lerouge
- BLVV West-Vlaanderen: Peter Van Speybroeck

Bestuurder buiten de bovenlokale volleybalvereniging (3):

- Eline David
- Sarah Smits
- Stijn Dejonckheere



11. Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekingsraad



Bondsprocureur Volley Vlaanderen: Joris Verstraeten

Volley-Tuchtraad provinciale kamer – Volley Antwerpen

- Voorzitter: Rudi Lecoutre
- Leden: Nico Belmans, Elly Van Endert, Harry Jonckers .

Volley-Tuchtraad provinciale kamer – Volley Limburg

- Voorzitter: Liesbeth Luts
- Leden: Michiel Vancleemput, Hilde Klompes, Bieke Dewit, Roger Liefsoens.

Volley-Tuchtraad provinciale kamer – Volley Oost-Vlaanderen

- Voorzitter: Peter Ballinckx
- Leden: Willem De Buysscher, Jonathan De Henau, Gorik Hageman.

Volley-Tuchtraad provinciale kamer – Volley Vlaams-Brabant

- Voorzitter: Marc Kerkhofs
- Leden: André Mannaerts, Roland Thonnon, Daisy De Coen, Janne Thuys.

Volley-Tuchtraad provinciale kamer – Volley West-Vlaanderen

- Voorzitter: Dries Vandeputte
- Leden: Camiel Staelens, Hendrik Leys, Luc Holvoet, Eric Wackenier, Didier Jaecques.
- **Volley-Beroepsraad**
- Voorzitter: Luc Vanaverbeke
- Leden: Jean-Marie Bollen, Sophie Claeys, Ann De Braekeleer, Koen Dermaut, Wouter Haeleweyn, Herman Hul.

Volley-Verbrekingsraad

- Voorzitter: Elke Van Bladel
- Leden: Bart Van Damme, Nathan Freitas Martins Villar.



Bekrachtiging juridische raden



12. Benoeming rekeningnazichters (financieel auditcomité) en vastleggen termijn



	Provincie	Rekeningnazichter
1	Antwerpen	Monique Peeters
2	Limburg	Jenthe Van Buggenhout
3	Vlaams Brabant	Herman De Cnijf
4	Oost-Vlaanderen	Dirk Cocquyt
5	West - Vlaanderen	Rony Raes

Termijn loopt tot AV van maart 2026

Benoeming financieel auditcomité



Agenda

1. Nazicht stemgerechtigden
2. Ondertekening verklaring op erewoord onverenigbaarheid
3. Ordemoties
4. Welkomstwoord voorzitter
5. Thesaurie: balans- en resultatenrekening 2023
6. Verslag van het auditcomité
7. Verslag van de vereniging voor 2023
8. Kwijting van hun beleid aan de bestuurders voor 2023
9. Voorstelling en goedkeuring budget 2024
10. Verkiezing van het nieuwe Bestuursorgaan
11. Bekrachtiging samenstelling juridische raden (provinciaal), beroepsraad en verbrekingsraad
12. Benoeming rekeningnazichters (auditcomité) en vastleggen termijn
13. **Voorstellen en interpellaties**
14. Slotwoord voorzitter





Slotwoord

Dhr. Johan Van Riet

A group of people are gathered around a bar, holding various colorful drinks. The drinks include a pink cocktail with a lime wedge, a yellow cocktail with a lime wedge, and a clear cocktail with a lime wedge. The people are wearing casual clothing, and the background is slightly blurred, suggesting a social setting. A semi-transparent white box with red text is overlaid on the center of the image.

**Bedankt voor jullie
aandacht!**

Wees welkom in Bar Partout